

20  
25

Bilancio di  
Esercizio  
2025



# Bilancio di Esercizio

Nova AEG fornisce ai propri clienti energia elettrica e gas naturale a condizioni competitive, garantendo nel contempo trasparenza e sostenibilità, elementi da sempre distintivi sia delle proprie offerte sia dei rapporti con i propri partner commerciali. In altre parole, Nova AEG ha lo scopo di creare valore equamente distribuito su tutta la catena, mediante una rete di relazioni che, pur basandosi sul business, ambiscono ad essere solide e durature perché fondate su regole di ingaggio e di comportamento molto caratterizzanti.

Per il bilancio di quest'anno lo studio artistico si basa sull'idea di "guardare dentro il cambiamento": forme circolari e sovrapposte richiamano simbolicamente una lente o uno sguardo che osserva l'evoluzione dei consumi e il ruolo di Nova AEG. Le sovrapposizioni rappresentano la connessione tra clienti e servizi, mentre le immagini fotografiche mostrano momenti concreti, avvicinando il racconto del bilancio alle persone. Il concept viene completato dal ruolo della tecnologia integrandola sia nell'esperienza di acquisto sia come supporto ai processi.

Il Bilancio 2025 rappresenta una testimonianza concreta dell'impegno quotidiano delle persone che lavorano in Nova AEG.



# Composizione organi amministrativi



## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

### Presidente

Patrizio Dettoni

### Vice Presidente

Andrea Carlo Lazzeretti

### Consiglieri

Carlo Ghisoni

Dimitri Buzio

Maura Sammartino

Marco Gasparini



## COLLEGIO SINDACALE

### Presidente

Pierluigi Passoni

### Sindaci Effettivi

Stefano Beltritti

Carola Bosetto

### Sindaci Supplenti

Gabriella Geromin

Roberta Schianchi



## SOCIETÀ DI REVISIONE

Uniaudit S.r.l.

# Sommario



## Relazione sulla Gestione

1. Situazione generale dell'economia	8
2. Eventi di rilievo dell'esercizio 2025	14
3. Andamento della Gestione	16
4. Gestione del rischio	24
5. Risorse Umane	28
6. Prevedibile evoluzione della Gestione	30
7. Strategie organizzative e processi	33
8. Altre Informazioni	34

## Bilancio al 31/12/2025

Stato Patrimoniale	39
Conto Economico	41
Rendiconto Finanziario	43

## Nota integrativa

Principi contabili e criteri di valutazione	44
Informazioni sullo Stato Patrimoniale	48
Conto Economico	64
Fatti successivi alla chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione 2025	71
Altre Informazioni	72
Proposta di delibera di destinazione del risultato	75

## Relazione del Collegio Sindacale

Relazione del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del Codice Civile sul bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025	78
---	----

## Relazione della Società di Revisione

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39	83
---	----



# Relazione sulla Gestione

1.	Situazione generale dell'economia	8
2.	Eventi di rilievo dell'esercizio 2025	14
3.	Andamento della Gestione	16
4.	Gestione del rischio	24
5.	Risorse Umane	28
6.	Prevedibile evoluzione della Gestione	30
7.	Strategie organizzative e processi	33
8.	Altre Informazioni	34

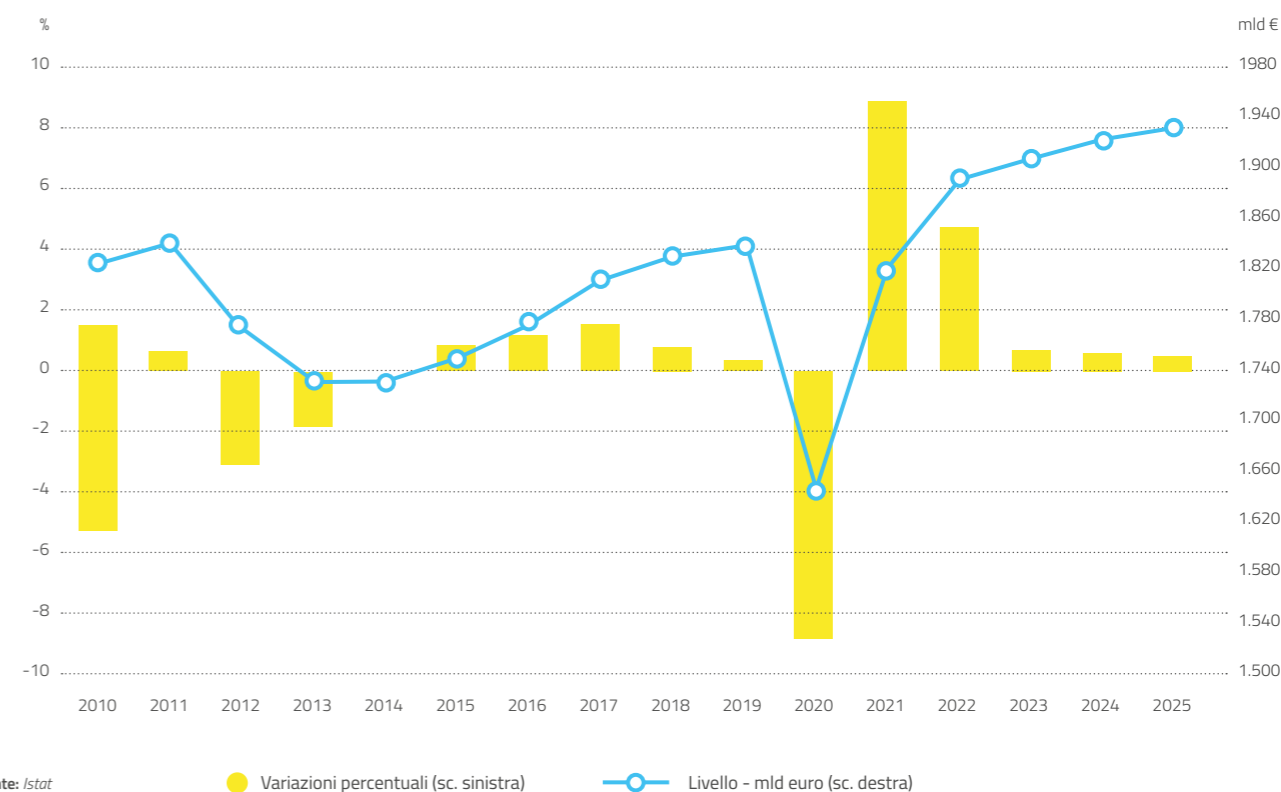
# 01 Situazione generale dell'economia

## 1.1 Storia ed eventi salienti

Nel corso del 2025 l'economia internazionale ha registrato una resilienza superiore alle attese, assorbendo l'impatto dei dazi imposti dall'amministrazione Trump senza evidenziare conseguenze troppo rilevanti. Il commercio mondiale si è assestato dopo i primi mesi dell'anno, con una stima della commissione europea di una crescita in volume del 2,8%. L'inflazione si è mantenuta su livelli storicamente minimi con politiche commerciali meno restrittive un po' ovunque, Stati Uniti compresi, che hanno rafforzato la crescita economica. Nell'Eurozona la crescita nel 2025 è stata dell'1,4%, superando le attese nonostante le tensioni commerciali globali; tra i fattori che hanno contribuito positivamente vanno segnalati: le elevate esportazioni pre-dazi, le condizioni di finanziamento più favorevoli ed il ritorno dell'inflazione a livelli in linea con gli obiettivi della BCE. Tra le principali economie dell'area, la Spagna è stata quella più performante.

Per quanto riguarda l'Italia, in termini tendenziali la crescita stimata per il 2025 è dello 0,5%, inferiore allo 0,6% indicato dalle previsioni governative ma con una domanda interna in espansione sia rispetto agli investimenti fissi sia ai consumi finali; la sostanziale staticità è il risultato di una crescita del valore aggiunto del comparto agricolo, di una riduzione di quello dell'industria e di una stabilità dei servizi.

### ANDAMENTO DEL PIL IN VOLUME



Nel corso del 2025 la media del tasso di cambio euro/dollaro si è attestata a quota 1,13 risultando in crescita del 4,4% rispetto al 2024. I mercati sono stati guidati principalmente dall'incertezza relativa all'economia statunitense, influenzati dalla prospettiva di maggiori tariffe commerciali annunciate dall'amministrazione Trump il 2 aprile. Osservando l'andamento mensile si nota un rafforzamento continuo dell'euro da gennaio a luglio (dovuto ad un calo di fiducia verso la valuta statunitense) ed una maggiore stabilità nella seconda parte dell'anno quando la FED ha dovuto procedere a tre riduzioni successive dei tassi mentre la BCE ha potuto mantenerli invariati.

Per quanto riguarda i mercati petroliferi, la quotazione media del Brent ha segnato una contrazione del 14,6% su base annuale, passando da 79,8 USD/bbl nel 2024 a 68,2 USD/bbl nel 2025. La diminuzione è stata guidata dalla debole crescita della domanda legata all'incertezza dovuta all'introduzione dei dazi e dall'eccesso di offerta in seguito alla decisione dell'OPEC di aumentare l'offerta da aprile nel tentativo di riguadagnare quote di mercato.

I prezzi del gas ai principali hub europei hanno registrato nel 2025 un aumento, con un rialzo rispetto al 2024 nell'intorno del 6%. La crescita su base tendenziale è avvenuta nei primi due trimestri dell'anno, mentre nel terzo e quarto trimestre sono stati osservati prezzi inferiori a quelli dell'anno precedente. Nei primi mesi i prezzi sono saliti grazie ad un aumento della domanda in tutta Europa che ha portato a maggiori prelievi dagli stoccaggi rispetto ai due anni precedenti, per poi ridiscendere da luglio per la maggiore disponibilità di GNL a livello globale e per la scarsa concorrenza dei mercati asiatici.

Le quotazioni del mercato dei titoli di emissione CO<sub>2</sub> sono risultate in crescita, attestandosi nel 2025 a una media di 74,0 euro/ton, in aumento del 13,3% rispetto all'anno precedente. I prezzi sono aumentati soprattutto ad inizio anno per l'elevato ricorso a fonti fossili a fronte di scarse ventosità ed idraulicità, e successivamente alla fine dell'anno, per una forte attività speculativa dei fondi di

## 1.2 Andamento del mercato energetico italiano

investimento, che hanno determinato un movimento al rialzo oltre al disaccoppiamento dei prezzi della CO<sub>2</sub> rispetto al resto del comparto energetico. A sostenere questi prezzi elevati anche il target climatico 2040 proposto dalla Commissione Europea e l'entrata in vigore del sistema ETS2 (seppur postposto al 2027).

Dopo l'incremento del 2024 (+2,2%, rispetto al 2023), nel 2025 la domanda lorda di energia elettrica ha registrato una lieve flessione, attestandosi a 310,5 TWh (-0,6% su base annua). Il calo si è generato soprattutto nel terzo trimestre a causa di temperature medie inferiori al 2024.

### BILANCIO ENERGIA ELETTRICA [TWh]

	2025	2024	%25/24
Termoelettrica	153,0	146,5	4,4%
Idroelettrica	42,3	53,5	-20,9%
Fotovoltaica	44,3	36,1	22,7%
Eolica	21,2	22,1	-4,1%
Geotermica	5,3	5,3	0,0%
<b>Totale produzione netta</b>	<b>266,1</b>	<b>263,5</b>	<b>1,0%</b>
Saldo estero	46,9	51,0	-8,0%
Pompaggi	2,5	2,1	19,0%
<b>Domanda di energia elettrica</b>	<b>310,5</b>	<b>312,4</b>	<b>-0,6%</b>

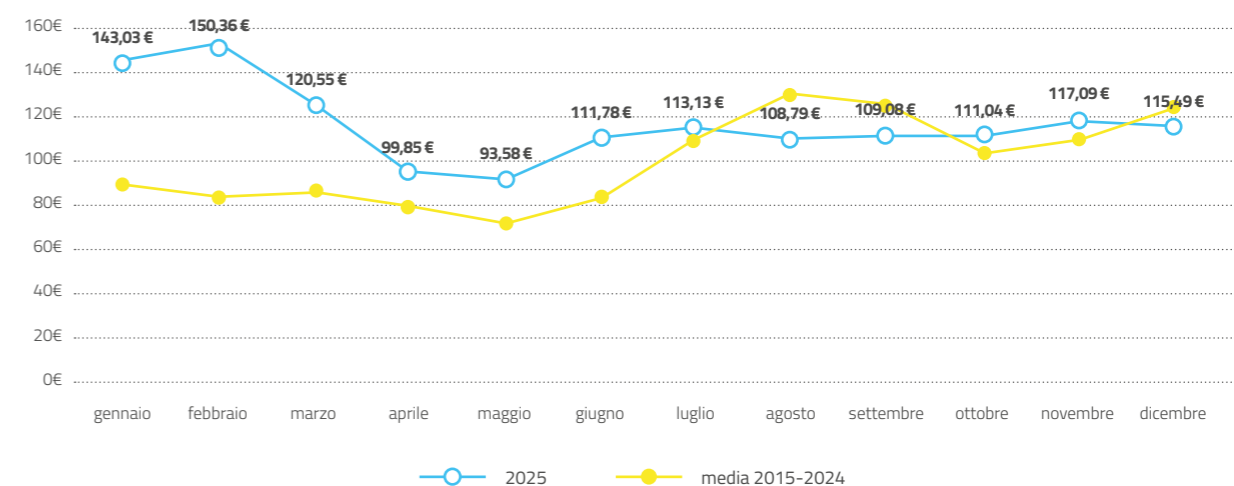
fonte: elaborazioni su dati Terna

Le importazioni sono diminuite sensibilmente soprattutto nel primo trimestre (soprattutto da Grecia e Montenegro) e questo ha determinato un incremento della produzione nazionale portando la quota di domanda coperta dalla produzione domestica all'85% (dall'83,8% del 2024).

La produzione idroelettrica si è ridotta sensibilmente (-21%) e anche quella eolica è risultata in calo (-4% circa) mentre è aumentata ulteriormente la capacità fotovoltaica installata; questo aumento non è stato però sufficiente a compensare il calo di idroelettrico ed eolico e quindi globalmente la generazione da **fonti rinnovabili** è scesa del 3% circa. Questo, insieme alle minori importazioni ha determinato una crescita della generazione termoelettrica, in particolare da gas naturale, mentre il carbone ha avuto una leggera flessione.

Con riferimento allo scenario prezzi al 31 dicembre 2025, la quotazione media 2025 del PUN si è attestata su un livello di 115,9 euro/MWh, in aumento del 6,8% rispetto al dato relativo all'anno precedente (108,5 euro/MWh). L'incremento sul 2025 si è generato soprattutto nel primo trimestre, a causa dei maggiori costi di generazione termoelettrica e della scarsità di produzione idroelettrica ed eolica oltre che di minori importazioni; anche aprile, giugno e luglio hanno avuto prezzi lievemente più alti di quelli del 2024, mentre da agosto a fine anno sono stati inferiori. Il 30 settembre è stata portata a termine la transizione dei mercati elettrici, con il PUN che ora viene calcolato con granularità quattoraria anziché oraria.

### PUN [€/MWh]



fonte: elaborazioni su dati GME

I prelievi di gas naturale in Italia nel 2025 sono stati in aumento del 4,1% sul 2024 con una domanda pari a 64,2 miliardi di metri cubi. I fattori di ripresa sono stati le maggiori esportazioni ed i maggiori consumi del settore termoelettrico.

#### BILANCIO GAS NATURALE [miliardi di m<sup>3</sup>]

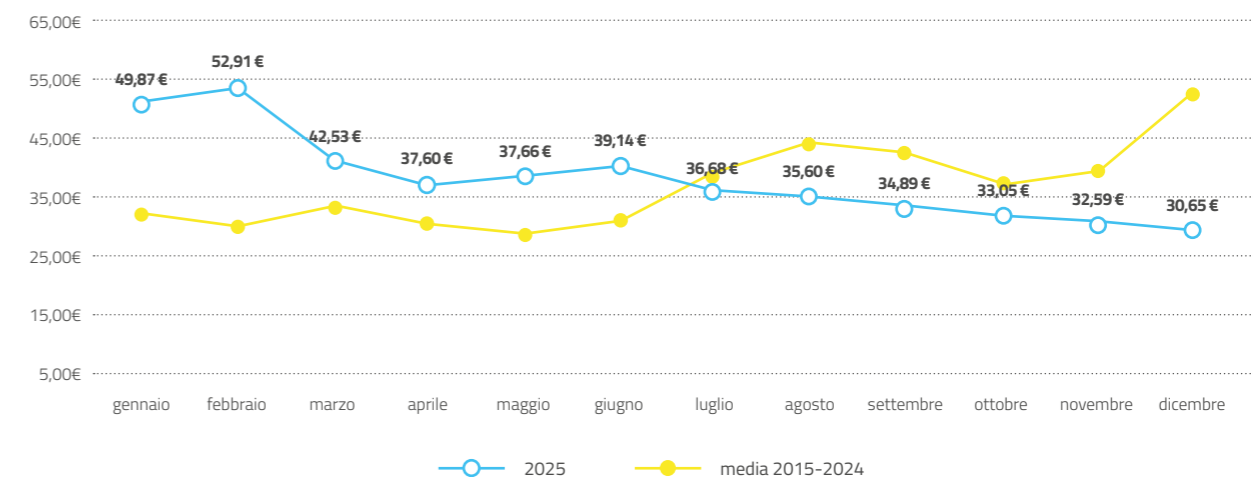
	2025	2024	%25/24
Servizi e usi civili	26,9	27,2	-1,1%
Usi industriali	11,7	11,6	0,9%
Usi termoelettrici	22,3	20,8	7,2%
Esportazioni, autoconsumi e perdite	3,3	2,1	57,1%
<b>Domanda di gas naturale</b>	<b>64,2</b>	<b>61,7</b>	<b>4,1%</b>

fonte: elaborazioni su dati Snam

Il settore termoelettrico registra infatti un incremento superiore al 7%, generatosi soprattutto nei primi mesi dell'anno per la scarsità dell'idraulicità e della generazione eolica. Incremento molto importante per le esportazioni, avvenute quasi totalmente dal punto di uscita di Tarvisio verso l'Austria. Debolissima ripresa del settore industriale con volumi ancora lontani dagli anni pre-crisi e contrazione dei servizi e usi civili dovuta principalmente alle temperature miti dell'ultimo trimestre ed in particolare, del mese di dicembre. Questo incremento della domanda è stato soddisfatto con un incremento della produzione nazionale (+17,2%), maggiori importazioni, ed un saldo dello stoccaggio in erogazione.

Nel corso del 2025, il prezzo del gas *spot* in Italia, in linea con quanto registrato negli altri *hub* europei, ha segnato un incremento rispetto allo scorso anno (+6,3%), attestandosi a quota 40,9c€/smc.

#### PSV [€/MWH]



fonte: elaborazioni su dati GME

Le quotazioni hanno esibito un andamento rialzista all'inizio dell'anno grazie alla maggiore domanda legata a temperature inferiori agli anni precedenti e scarsa ventosità che hanno portato all'aumento della domanda per la generazione termoelettrica. Questo ha provocato la riduzione degli stoccaggi e la conseguente revisione del regolamento sui riempimenti, che ha permesso maggiore flessibilità e la riduzione del target di riempimento. Nonostante un livello di riempimento degli stoccaggi inferiore al 2024 i prezzi negli ultimi mesi dell'anno hanno continuato a scendere soprattutto per l'incremento globale di GNL, in concomitanza con una minore domanda asiatica dello stesso, soprattutto per minori importazioni da parte della Cina.

# 02 Eventi di rilievo dell'esercizio 2025

Nova AEG S.p.A. è partecipata al 100% di Nova Coop S.C. Il capitale sociale interamente sottoscritto e versato da Nova Coop s.c. è pari a euro 10.000.000.

La società ha chiuso il bilancio di esercizio al 31.12.25 rilevando un utile di euro 7.147.738.

Nova AEG S.p.A. opera nei settori dell'energia elettrica e del gas naturale sull'intero territorio nazionale. Nel 2025 Nova AEG S.p.A. ha proseguito l'attività di Grossista operando sul mercato dei Clienti Finali, sui mercati spot del GME, sui mercati a termine EEX e OTC, continuando il ritiro di produzione elettrica da **fonti rinnovabili**. I volumi complessivi di energia elettrica e gas naturale venduti da Nova AEG S.p.A. nel 2025 sono stati pari a 7,5 TWh, in aumento del 7,3% rispetto al 2024.

Nel corso dell'anno la Società ha proseguito ad offrire energia elettrica proveniente da **fonti rinnovabili**, certificata mediante Garanzie d'Origine, e gas naturale verde, la cui certificazione, grazie all'accreditamento su Verra, deriva da progetti che generano una **compensazione di crediti CO<sub>2</sub>**.

Nel 2025 Nova AEG S.p.A. ha confermato i buoni risultati economici registrati nell'anno precedente e ha rafforzato sul mercato la sua reputazione di operatore affidabile, solido e performante, sapendo cogliere al meglio le opportunità createsi in un contesto particolarmente difficile ancora caratterizzato da elevata volatilità sui mercati energetici.

Nel corso dell'anno Nova AEG S.p.A. ha costituito una società reseller di energia elettrica e gas naturale, YEE S.r.l., di cui possiede il 51% con sede in provincia di Bari, operativa da agosto 2025; è stato contrattualizzato un nuovo fornitore per l'ottimizzazione delle politiche di approvvigionamento che ha portato importanti benefici; ha inoltre effettuato il suo primo investimento nella realizzazione di un impianto fotovoltaico di proprietà da 4 MWp, situato in prossimità della sede di Vercelli che entrerà in esercizio entro l'estate 2026.

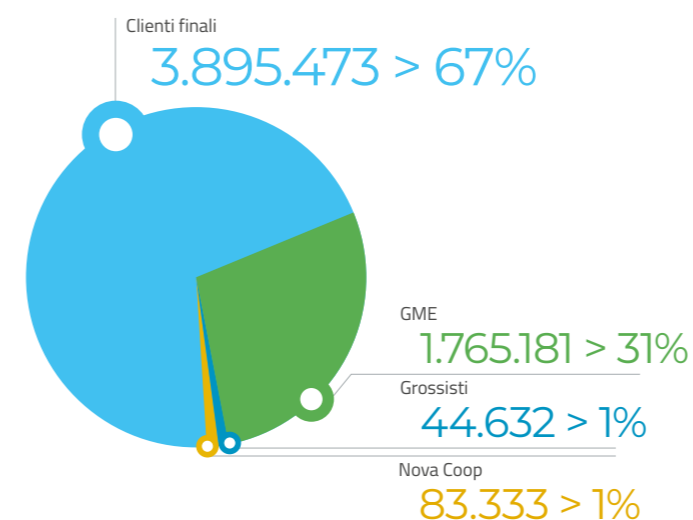


## Volumi di energia elettrica

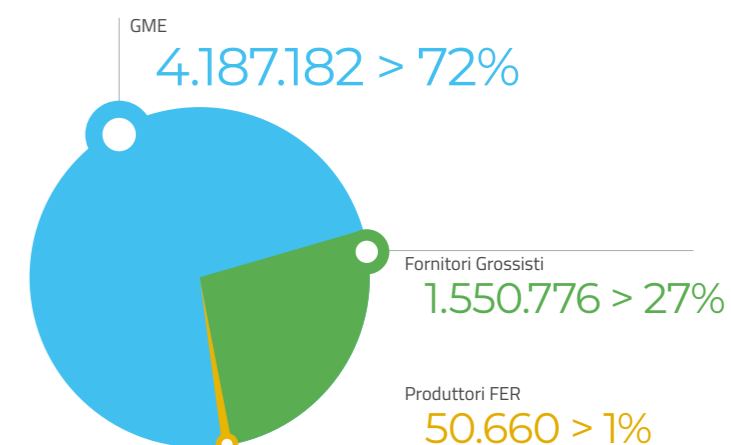
I volumi complessivi di energia elettrica venduti nel 2024 sono i volumi complessivi di energia elettrica venduti nel 2025 sono stati pari a **5.789 GWh**, e sono così suddivisi:

I corrispondenti volumi di energia acquistati risultano così ripartiti:

### VENDITE ENERGIA ELETTRICA 2025 [MWh]



### ACQUISTI ENERGIA ELETTRICA 2025 [MWh]

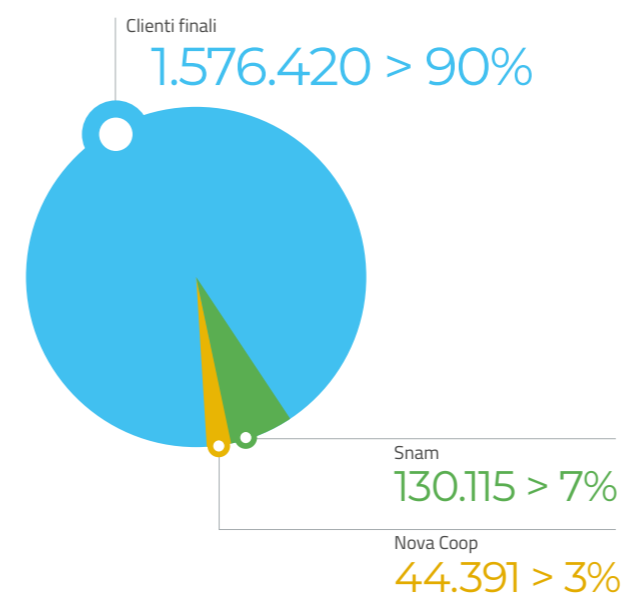


## Volumi di gas naturale

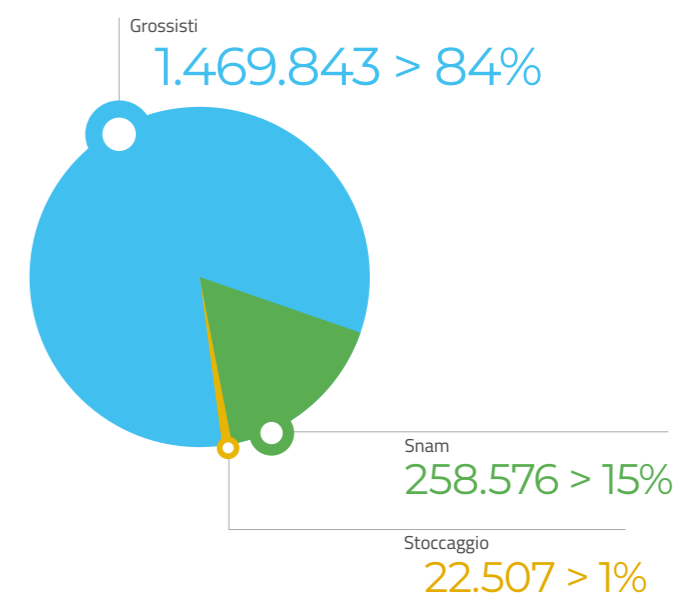
I volumi complessivi di gas naturale venduti nel 2025 sono stati pari a **1.751 GWh**, e sono così suddivisi:

I corrispondenti volumi di gas naturale acquistati risultano così ripartiti:

### VENDITE GAS 2025 [MWh]



### ACQUISTI GAS 2025 [MWh]



# 03 Andamento della Gestione

## 3.1 Conto Economico riclassificato

Al fine di completare l'analisi oggetto della presente relazione ed integrare l'illustrazione dell'andamento economico e patrimoniale della società, abbiamo riclassificato i dati di bilancio al fine di calcolare ed esporre i più rilevanti indicatori.

Conto Economico riclassificato	2025	2024
<b>Ricavi di vendita</b>		
Ricavi Gas Naturale materia prima	93.056.141	100.124.257
Ricavi Gas Naturale passanti	16.926.005	13.382.563
Ricavi EE materia prima	727.428.282	645.451.247
Ricavi EE trasporto + dispacciamento	337.345.826	397.760.796
<b>TOTALE RICAVI DI VENDITA</b>	<b>1.174.756.254</b>	<b>1.156.718.861</b>
<b>Costi diretti per acquisto EE e GAS</b>		
Acquisto Gas Naturale	(83.149.943)	(85.962.679)
Variazione delle rimanenze di MP	(1.552.441)	(3.085.475)
Acquisto Gas Naturale vettoriamento	(16.926.005)	(13.382.563)
Acquisto EE	(702.901.898)	(622.416.579)
Acquisto EE trasporto + dispacciamento	(337.263.510)	(397.319.995)
<b>TOTALE COSTI DIRETTI</b>	<b>(1.141.793.796)</b>	<b>(1.122.167.292)</b>
<b>TOTALE MARGINE LORDO (M.L.)</b>	<b>32.962.457</b>	<b>34.551.570</b>
Proventi da trading	0	54.206
Oneri da trading	0	(53.323)
Costi commerciali	(6.212.324)	(7.571.406)
Costi stoccaggio	(91.178)	(328.885)
<b>TOTALE MARGINE NETTO RETTIFICATO</b>	<b>26.658.956</b>	<b>26.652.162</b>

(segue)

	2025	2024
Altri Ricavi	720.505	478.710
Altre materie prime	(78.425)	(92.804)
Marketing e Pubblicità	(206.742)	0
Costi per lavori	(10.000)	(70.000)
Costi di struttura	(2.058.684)	(1.386.314)
Assistenza SW/HW e manutenzione	(2.107.865)	(1.101.840)
Compenso Amministratori e Sindaci	(220.761)	(194.048)
Costi per locazioni	(388.176)	(321.876)
Costi del personale	(3.837.874)	(3.431.049)
Consulenze	(549.916)	(334.678)
Service Novacoop	(1.153.636)	(762.874)
Oneri diversi di gestione	(731.064)	(653.540)
Costi bancari	(850.356)	(741.435)
<b>Totale Costi</b>	<b>(11.472.994)</b>	<b>(8.611.747)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>15.185.961</b>	<b>18.040.415</b>
Ammortamenti	(1.470.960)	(2.340.059)
Accto rischi	0	(300.000)
Svalutazioni crediti	(3.200.000)	(2.642.000)
Rivalutazione (Svalutazione) Partecipazioni	(16.420)	0
<b>EBIT</b>	<b>10.498.581</b>	<b>12.758.355</b>
Proventi finanziari	1.084.635	1.954.522
Oneri finanziari	(1.597.354)	(2.888.507)
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>9.985.863</b>	<b>11.824.370</b>
Proventi Straordinari	840.357	8.599
Oneri	(826)	(78.272)
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE (A-B-C)</b>	<b>10.825.394</b>	<b>11.754.697</b>
Imposte	(3.677.655)	(4.716.527)
<b>UTILE O PERDITA D'ESERCIZIO</b>	<b>7.147.738</b>	<b>7.038.170</b>

### 3.2 Stato patrimoniale riclassificato: Impieghi

Impieghi	2025	2024
<b>ATTIVITÀ IMMOBILIZZATE</b>		
Immobilizzazioni immateriali	4.135.082	1.594.628
Immobilizzazioni materiali	204.661	321.204
Immobilizzazioni finanziarie	35.080	500
Imposte anticipate	-0	-0
<b>TOTALE ATTIVO IMMOBILIZZATO</b>	<b>4.374.823</b>	<b>1.916.332</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>		
Rimanenze	2.975.768	4.528.208
Crediti verso clienti	183.799.159	233.672.317
Crediti verso controllate	1.364.087	-
Crediti verso controllanti	4.949.170	19.970.076
Crediti tributari	7.023.602	8.022.945
Crediti verso altri	2.780.365	3.420.989
Imposte anticipate	11.269	0
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzaz.	110.692	612.702
Ratei e risconti attivi	791.431	1.192.656
<b>TOTALE LIQUIDITA' DIFFERITE</b>	<b>203.805.544</b>	<b>271.419.893</b>
Depositi bancari e postali	13.094.781	17.211.574
Cassa	681	390
<b>Totale liquidità immediate</b>	<b>13.095.461</b>	<b>17.211.964</b>
<b>TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI</b>	<b>216.901.005</b>	<b>288.631.857</b>
<b>TOTALE CAPITALE INVESTITO</b>	<b>221.275.828</b>	<b>290.548.188</b>

### 3.3 Stato Patrimoniale riclassificato: Fonti

Fonti	2025	2024
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
Capitale sociale	10.000.000	10.000.000
Riserve	17.486.827	10.839.729
Utile/perdita portate a nuovo	-	-
Utile/perdita d'esercizio	7.147.738	7.038.170
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>34.634.566</b>	<b>27.877.899</b>
<b>PASSIVITÀ CONSOLIDATE</b>		
Fondi per rischi ed oneri	716.274	780.944
Fondo per trattamento di fine rapporto	463.923	463.007
Altri debiti oltre	-	-
<b>TOTALE PASSIVITÀ CONSOLIDATE</b>	<b>1.180.197</b>	<b>1.243.951</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>		
Debiti verso soci per finanziamenti	-	-
Debiti verso banche	25.724.134	37.323.866
Debiti verso altri finanziatori	17.716.048	37.172.047
Debiti verso fornitori e acconti	129.705.053	169.103.711
Debiti verso controllanti	4.237.337	3.822.385
Debiti tributari	3.849.308	6.524.965
Debiti verso istituti di previdenza	141.848	127.173
Altri debiti entro	3.439.060	5.840.740
Ratei e risconti passivi	648.277	1.511.450
<b>TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI</b>	<b>185.461.065</b>	<b>261.426.338</b>
<b>TOTALE CAPITALE ACQUISITO</b>	<b>221.275.828</b>	<b>290.548.188</b>

### 3.4 Area di business elettricità e gas

2025			
in migliaia di euro	EE	GAS	Totale
Ricavi	1.064.774.108	109.982.146	<b>1.174.756.254</b>
Costi	1.040.165.408	101.628.389	<b>1.141.793.796</b>
ML			<b>32.962.457</b>

#### Dati Operativi 2025

Clienti	Energia Elettrica		Gas Naturale		Totale	
	Contratti	POD	Contratti	PdR	Contratti	Siti di fornitura
Corporate	950	6.274	205	1.249	1.155	7.523
Domestico	33.253	37.010	21.393	22.466	54.646	59.476
PA	936	57.441	183	2.320	1.119	59.761
Business grandi clienti	316	1.404	52	141	368	1.545
Business PMI	6.283	9.063	1.250	1.738	7.533	10.801
Reseller	24	69.426	3	1.194	27	70.620
<b>TOTALE</b>	<b>41.762</b>	<b>180.618</b>	<b>23.086</b>	<b>29.108</b>	<b>64.848</b>	<b>209.726</b>
<b>Quantità venduta</b>	<b>GWh</b>	<b>3.979</b>	<b>GWh</b>	<b>1.621</b>		

### 3.5 Rapporti con impresa controllante

#### SALDI PATRIMONIALI

	Nova Coop
Crediti per fatture emesse	2.035
Crediti per fatture da emettere	1.885
C/C Improprio	1.028
<b>Totale Crediti</b>	<b>4.949</b>
Debiti per fatture ricevute	64
Debiti per fatture da ricevere	1.072
Debiti per imposte da consolidamento	3.101
<b>Totale Debiti</b>	<b>4.237</b>

#### SALDI ECONOMICI

	Nova Coop
Ricavi per vendita di EE e GAS	19.506
Ricavi vari	6
Interessi attivi su finanziamenti	129
<b>Totale Ricavi</b>	<b>19.512</b>
Fee commerciali	47
Interessi passivi su finanziamenti	1
Consulenze legali amm.ve e fiscali	1.150
Affitti passivi	270
Acquisto carburanti	29
Altri Spese	41
<b>Totale Costi</b>	<b>1.538</b>

### 3.6 Rapporti con impresa controllata

#### SALDI PATRIMONIALI

	Yee srl
Crediti per fatture emesse	628
Crediti per fatture da emettere	636
Altri crediti	100
<b>Totale Crediti</b>	<b>1.364</b>
Debiti per fatture ricevute	-
Debiti per fatture da ricevere	-
<b>Totale Debiti</b>	<b>-</b>

#### SALDI ECONOMICI

	Yee srl
Ricavi per vendita di EE e GAS	2.927
Ricavi vari	14
<b>Totale Ricavi</b>	<b>2.941</b>
Altri costi	-
<b>Totale Costi</b>	<b>-</b>



# 04 Gestione del rischio

La gestione del rischio è un elemento fondamentale dei processi aziendali, essendo il processo attraverso il quale si affrontano, si misurano e si gestiscono i rischi specifici delle proprie attività commerciali.

Attraverso una strutturale e metodica attività di Risk Management, la società Nova AEG S.p.A. intende gestire i rischi legati alle proprie attività con lo scopo di ottenerne benefici economici durevoli nel tempo.

La base di una buona gestione dei rischi consiste nell'identificazione e nel trattamento degli stessi in modo da permettere la comprensione dei potenziali aspetti positivi e negativi di tutti i fattori che possono influenzare l'efficienza e la profittabilità dell'azienda.

La gestione del rischio va quindi intesa come un processo continuo e graduale che coinvolge tutta la strategia dell'organizzazione e la sua implementazione.

Il processo di valutazione e gestione del rischio è strettamente legato al processo di pianificazione strategica, con la finalità di associare il profilo di rischio complessivo alla redditività prospettica risultante dai documenti di piano/budget con lo scopo di permettere al management di Nova AEG S.p.A. di:

- definire chiaramente le strategie aziendali;
- trasformare le strategie in obiettivi;
- assegnare responsabilità ad ogni livello dell'organizzazione, rendendo ogni risorsa responsabile della gestione del rischio per quanto di sua competenza.

In tale contesto si evidenzia come la Società sia dotata di una specifica Risk Policy, abbia definito i parametri di valutazione del rischio ed abbia identificato la figura del Risk Manager, soggetto terzo indipendente rispetto alla struttura organizzativa in essere.

## Rischio di prezzo delle materie prime

La volatilità dei prezzi delle commodity energetiche (energia elettrica, petrolio, carbone e altri derivati) ha provocato nel corso degli ultimi anni un aumento del rischio di oscillazione dei risultati economici delle imprese del settore.

Tale area di rischio è presente soprattutto nella fase relativa di approvvigionamento, poiché gli acquisti della materia prima sono soggetti alle oscillazioni stagionali dei prezzi dell'energia, che si tende a contenere e ridurre.

All'avvio di un'operazione di copertura, la Società designa e documenta formalmente il rapporto di copertura, cui intende applicare l'hedge accounting, i propri obiettivi nella gestione del rischio e la strategia perseguita. La documentazione include l'identificazione dello strumento di copertura, dell'elemento od operazione oggetto di copertura, della natura del rischio e delle modalità con cui la Società intende valutare l'efficacia della copertura nel compensare le variazioni del fair value dell'elemento coperto o dei flussi finanziari riconducibili al rischio coperto. Ci si attende che queste coperture siano altamente efficaci nel compensare l'esposizione dell'elemento coperto a variazioni del fair value dei flussi finanziari riconducibili al rischio coperto; la valutazione del fatto che queste coperture siano efficaci viene svolta su base continuativa durante i periodi contabili in cui sono state designate.

## Rischio Volume

Si definisce il Rischio Volume lo scostamento dal margine atteso dovuto all'aumento/diminuzione dei volumi di vendita del portafoglio clienti rispetto ai valori previsti. Il Rischio Volume dipende essenzialmente da tre tipi diversi di disallineamenti: *Risk Replacement*, *Risk Profile* e *Rischio Sbilanciamento*. I primi due si devono gestire nel mercato a termine, mentre l'ultimo si regola nel mercato spot. La società si è strutturata attraverso adeguati sistemi informatici al fine di minimizzare tali rischi.

## Rischio normativo e regolatorio

Nell'attuale contesto normativo, le società di vendita di energia elettrica e gas si trovano ad operare in un mercato in continua evoluzione, caratterizzato da regolamentazioni rigorose e soggette a frequenti aggiornamenti, che possono incidere in modo importante sull'operatività aziendale e rappresentare una potenziale fonte di rischio.

In questo scenario, la Società ha attivato un sistema strutturato di monitoraggio normativo finalizzato a garantire un aggiornamento costante sulle disposizioni introdotte dalle Autorità competenti e dagli organismi regolatori di settore. Nova AEG S.p.A. è impegnata nel presidio continuo dell'evoluzione regolatoria, con l'obiettivo di assicurare un tempestivo recepimento delle novità normative, minimizzare gli impatti economico-finanziari derivanti dai cambiamenti regolatori e cogliere eventuali opportunità di mercato.

La gestione del rischio normativo richiede un approccio proattivo alla compliance e un'integrazione costante tra monitoraggio regolatorio e pianificazione strategica. In questo contesto, la capacità della Società di adattarsi rapidamente ai mutamenti normativi rappresenta un fattore chiave per mantenere la competitività e garantire la continuità operativa in un mercato sempre più regolamentato e concorrenziale.

Pertanto, il presidio sistematico della normativa di settore, un'attenta pianificazione degli investimenti e un approccio strategico alla compliance costituiscono elementi essenziali per la mitigazione dei rischi regolatori e per il rafforzamento della posizione della Società nel mercato energetico italiano.

## 4.1 Rischi associati alle attività di business

### Rischio di tasso d'interesse

La Società è soggetta a rischi finanziari originati dalle fluttuazioni dei tassi d'interesse essendovi in essere al 31 dicembre 2025 affidamenti di natura bancaria. Relativamente all'utilizzo di tali affidamenti a breve per l'attività gestionale corrente, essi sono regolati a condizioni e tassi di mercato contrattualmente definiti e non è ritenuto significativo il rischio derivante dalla variazione dei relativi tassi di interesse.

Si precisa inoltre che ha in essere un conto corrente improprio nei confronti di società controllante, i cui tassi sono regolati a prezzi di mercato.

Il rischio di tasso di interesse è originato dai finanziamenti a breve termine erogati a tasso variabile.

### Rischio di credito

Il rischio di credito costituisce una delle principali aree di attenzione per le società operanti nel settore della vendita di energia elettrica e gas, connesso direttamente alle attività commerciali e alla gestione del portafoglio clienti. L'esposizione a potenziali perdite è prevalentemente legata al mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pagamento da parte dei clienti per le forniture erogate, con possibili impatti sulla liquidità e sull'equilibrio economico-finanziario della Società.

Il contesto macroeconomico attuale, caratterizzato da volatilità dei prezzi energetici e da un quadro regolatorio in continua evoluzione, può incidere sulla capacità di spesa di famiglie e imprese, aumentando il rischio di insolvenza, per questo motivo risulta decisivo un presidio efficace del credito commerciale.

Al fine di contenere tale rischio, la Società ha adottato un sistema strutturato di gestione e monitoraggio del credito, basato su valutazioni preventive della solvibilità, segmentazione del portafoglio e utilizzo di strumenti di business information per l'analisi del merito creditizio in fase di acquisizione. In considerazione della limitata possibilità di ottenere garanzie tradizionali, sono state implementate specifiche procedure di prevenzione e controllo finalizzate a ridurre l'esposizione al rischio.

La gestione operativa del credito prevede inoltre l'attivazione tempestiva di azioni di recupero, quali l'invio automatizzato di solleciti di pagamento, la definizione di piani di rientro e rateizzazioni e il coinvolgimento di operatori specializzati nel recupero crediti, nel rispetto della normativa vigente e delle disposizioni regolatorie di settore.

Il monitoraggio continuo delle posizioni creditizie, l'aggiornamento costante delle procedure interne e l'adozione di strumenti di controllo e reporting consentono alla Società di mantenere sotto controllo il livello di esposizione e di garantire un adeguato presidio del rischio, contribuendo alla **sostenibilità** economico-finanziaria e alla stabilità del portafoglio clienti.

### Rischio di liquidità

L'attività di gestione del rischio di liquidità è finalizzata a contenere il rischio che le risorse finanziarie disponibili all'azienda non siano sufficienti per far fronte alle obbligazioni finanziarie e commerciali nei termini e scadenze prestabiliti.

Si ritiene che l'esposizione al rischio di liquidità sia limitata grazie alla capacità di produrre flussi di cassa ed alla capacità finanziaria della capogruppo.

# 05 Risorse umane

L'organico di Nova AEG S.p.A. alla data del 31.12.2025 si compone di 60 dipendenti. Di seguito la composizione dell'organico dipendente e la sua evoluzione:

## COMPOSIZIONE DEGLI ORGANICI AL 31.12.2025

Livelli Contrattuali	N.	Full-time	Part-time	Full-time		Part-time	
				Uomini	Donne	Uomini	Donne
Dirigente	4	4	-	3	1	-	-
Quadri	3	3	-	3	0	-	-
1° Livello	8	8	-	2	6	-	-
2° Livello	9	9	-	7	2	-	-
3° Livello	12	12	-	5	7	-	-
3S° Livello	19	19	-	6	13	-	-
4° Livello	5	5	-	1	4	-	-
4S° Livello	4	4	-	3	1	-	-
<b>Totale al 31.12.2025</b>	<b>60</b>	<b>60</b>		<b>27</b>	<b>33</b>		

## NUMERO MEDIO DIPENDENTI PER CATEGORIA

Mese	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale 2025	Totale 2024	Confronto 2025/2024
Gennaio	4	3	50	57	46	-3
Febbraio	4	3	51	58	46	-2
Marzo	4	3	52	59	47	-3
Aprile	4	3	52	59	47	-5
Maggio	4	3	53	60	48	-4
Giugno	4	3	52	59	49	-2
Luglio	4	3	55	62	51	1
Agosto	4	3	55	62	53	5
Settembre	4	3	55	62	53	3
Ottobre	4	3	56	63	53	5
Novembre	4	3	56	63	53	3
Dicembre	4	3	54	61	54	3
<b>Numero Medio</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>53</b>	<b>60</b>	<b>53</b>	<b>0</b>

## EVOLUZIONE DEGLI ORGANICI

Anno	Full-time		Part-time		Full-time	Part-time	Totale
	Uomini	Donne	Uomini	Donne			
31/12/2016	6	13	-	-	19	-	19
31/12/2017	9	18	-	1	27	1	28
31/12/2018	11	26	-	-	37	-	37
31/12/2019	22	26	-	-	48	-	48
31/12/2020	19	25	-	1	44	1	45
31/12/2021	25	24	-	1	49	1	50
31/12/2022	27	22	-	-	49	-	49
31/12/2023	25	26	-	-	51	-	51
31/12/2024	27	27	-	-	54	-	54
31/12/2025	27	33	-	-	60	-	60
<b>Differenza 2025/2024</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>6</b>

Tipologia Contrattuale	Tempo indeterminato	Apprendistato	Tempo determinato	Totale
Composizione Organico	58	0	2	60

Nel corso dell'esercizio sono state organizzate diverse sessioni formative, a cui hanno partecipato tutti i dipendenti, in particolare attività formative specifiche di approfondimento sull'utilizzo dei nuovi software di comunicazione e videoconferenza.

In riferimento all'esercizio chiuso al 31.12.2025 il Consiglio di Amministrazione rileva come:

- non si siano verificati infortuni sul lavoro che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime;
- non siano state accertate né prospettate a livello di contenzioso o stragiudiziale, nel corso del 2025, malattie professionali con riferimento a dipendenti o ex dipendenti;
- non si è avuto accertamento giudiziale di mobbing nei confronti di dipendenti o ex dipendenti.

# 06 Prevedibile evoluzione della gestione

L'anno 2025 è stato caratterizzato da un'attività commerciale improntata, oltre che sullo sviluppo per l'anno 2026 e seguenti, in particolare sul consolidamento dei risultati commerciali ottenuti da Nova AEG S.p.A. . Ciò ha permesso di ottenere un fatturato e un margine netto rettificato molto simili a quelli dell'anno 2024, pur con una lieve flessione dei volumi totali venduti alla Clientela finale.

Malgrado la conferma del ritorno sul mercato italiano di tutti i principali player, che continuano a proporsi con offerte fortemente concorrenziali per recuperare le quote di mercato perse, grazie al lavoro intrapreso in termini di acquisizione e di fidelizzazione della Clientela, Nova AEG S.p.A. ha saputo mantenere, consolidare e, in alcuni segmenti, migliorare il proprio posizionamento.

La gestione del mercato nell'ambito di un contesto incerto e solo apparentemente stabile, in particolare quello geopolitico, si è confermata molto complessa.

La Società ha comunque rafforzato la propria azione commerciale, mantenendo la focalizzazione, in particolare, sul consolidamento del proprio portafoglio.

Il bilanciamento e la diversificazione fra i segmenti, i territori e le utilities, ha consentito, anche nel 2025, il raggiungimento di risultati a consuntivo migliori rispetto a quanto preventivato.



## SEGMENTAZIONE DELLE AREE DI MERCATO E DELLE RELATIVE LINEE DI SVILUPPO ORGANICO

Business Unit	Segmento	Canale	Territorio presidiato
Corporate	P. A., Grandi Clienti, Reseller	Diretto	Italia (fisico)
Business PMI	Partite IVA e Small Business	Indiretto	Italia (fisico)
Business Grandi Cli.	Medio/Grandi Clienti	Indiretto	Italia (fisico)
Retail	Mercato Domestico	Diretto + Indiretto	Italia (Web); Piemonte, Liguria, Lombardia (fisico diretto); Resto Italia (fisico indiretto)

### P.A., Grandi Clienti e Reseller

La Business Unit "Corporate" gestisce i "grandi" Clienti (Ragioni Sociali singole, Consorzi, Gruppi Industriali, ecc.), le Gare pubbliche per le forniture alle Pubbliche Amministrazioni nonché le vendite ai Reseller.

È il segmento nel quale vengono stipulati i Contratti di vendita con i maggiori volumi sottesi.

Durante il 2025 i volumi contrattualizzati sono stati consolidati, procedendo a rinnovi quanto più possibile anticipati rispetto alle scadenze e con durate contrattuali frequentemente pluriennali, che, assieme alle nuove contrattualizzazioni, hanno generato impatti positivi anche sugli anni 2026 e seguenti.

La Società ha pertanto operato al fine di ottenere una solida stabilizzazione del proprio portafoglio per il futuro.

La consolidata collaborazione tra le Direzioni Aziendali ha permesso di mantenere la focalizzazione sulla capacità di innovazione della proposta; la flessibilità, la rapidità di adattamento e la personalizzazione della gestione dei portafogli di acquisto per i grandi Clienti rappresentano un segno distintivo riconosciuto per Nova AEG S.p.A.

### Partite IVA e Small Business

È il segmento, gestito da una Business Unit dedicata, che **sviluppa** e coordina il canale indiretto, formato da Agenti/Agenzie e da collaborazioni esterne.

Il canale ha operato un progressivo consolidamento della relazione con i propri Partner e, di conseguenza, con la Clientela finale, unitamente all'ingaggio, dopo attenta selezione e formazione, di nuovi Partner al fine di incrementare lo **sviluppo** futuro.

### Medio/Grandi Clienti

La Business Unit "Business" mantiene inoltre la gestione del segmento dedicato alle vendite alla Clientela di taglia medio/grande tramite i Partner più strutturati facenti parte del canale indiretto (Agenzie, collaborazioni esterne, ecc.).

### Retail

#### Canali fisici

La vendita di Luce e Gas a marchio EnerCasa Coop è proseguita attraverso i punti vendita a marchio Coop aderenti all'iniziativa in Piemonte, Liguria e Lombardia, senza la presenza di Agenzie esterne.

La modalità di approccio e di offerta di Nova AEG S.p.A. ha consentito il consolidamento e la fidelizzazione della propria Clientela.

Ciò è avvenuto in un contesto di forte concorrenza, che vede operare sia fornitori storici e consolidati, sia nuove realtà emergenti, sia, purtroppo, operatori meno trasparenti e più aggressivi dal punto di vista dell'approccio commerciale (teleselling).

#### Canale Web

Il Canale Web di Nova AEG S.p.A., che utilizza attualmente il marchio distintivo EnerWeb Coop, affianca i canali fisici tradizionali. Le vendite si sono consolidate grazie alla competitività e alla trasparenza dell'offerta, unitamente alla progressiva diffusione e visibilità del marchio stesso.

### Energia Elettrica e Gas "VERDI"

In un anno caratterizzato da una diminuzione delle tensioni sui **costi** delle certificazioni, Nova AEG S.p.A. ha mantenuto la propria focalizzazione sull'impegno verso i temi ambientali.

Alla propria Clientela domestica ha continuato ad offrire unicamente Energia Elettrica prodotta da **fonti rinnovabili** certificate da Garanzie di Origine e Gas Naturale caratterizzato dalla **compensazione delle emissioni di anidride carbonica** generate dal suo utilizzo (**carbon neutrality**).

A tutti gli altri segmenti (Business, Corporate, ecc.), La Società continua a proporre con impegno l'acquisto di energia rinnovabile, certificata e **sostenibile**.

### Marketing e Comunicazione

A inizio 2025 è stata inserita una nuova risorsa diretta. In questo modo si sono consolidati i benefici in termini di diffusione e consolidamento del posizionamento del marchio EnerCasa Coop mantenendo l'affidamento dell'attività in service alla Business Unit "RCC" di Nova Coop; nello stesso tempo si sono internalizzate una serie di attività di Marketing e Comunicazione creando l'opportunità di inserire e formare la risorsa interna per gestire direttamente la crescita e la diffusione di Nova AEG S.p.A.

# 07 Strategie organizzative e processi




Il 2025 ha visto l'avvio del progetto pluriennale di migrazione di tutti i processi aziendali core "Metering to Cash" e "CRM" sulla nuova soluzione software SYP (Symphonie Youtiverse Platform) che viene erogata dai fornitori sfruttando le **nuove tecnologie** rese disponibili dagli ambienti cloud. La soluzione è stata resa disponibile nel corso dell'anno per la neonata società YEE S.r.l., che opera come reseller nel mercato libero dell'energia.

Nel corso dell'anno, il layout della bolletta è stato oggetto di un importante adeguamento normativo che ha comportato la revisione integrale secondo le indicazioni della delibera 315/2024/R che ha dato vita alla "bolletta dei clienti finali dell'energia".

Nell'arco del 2025 è stato inoltre introdotto un nuovo applicativo di ticketing per la gestione delle richieste di supporto verso l'IT, l'utilizzo di tale piattaforma è, inizialmente, dedicato solo al perimetro dei servizi IT/DWH di Nova AEG S.p.A., sarà successivamente esteso anche ai fornitori della piattaforma SYP.

Infine, da segnalare l'introduzione del servizio SOC (Security Operation Center), erogato da una struttura esterna di esperti di cybersecurity che monitora 24/7 le reti e le applicazioni del nostro data center per individuare e bloccare eventuali minacce informatiche, con la finalità di garantire la **sicurezza** e la **salvaguardia** delle informazioni aziendali e la continuità del business.



# 08 Altre informazioni

## GOVERNANCE

Si riporta di seguito il dettaglio degli Organi e del Sistema di Governance della Società:

### Organi:

- Assemblea
- Consiglio di Amministrazione
- Collegio Sindacale
- Risk Manager
- Comitato Rischi che supporta il C.d.A.
- Organismo di Vigilanza

### Sistema Governance:

- Statuto
- Procedure Qualità ISO 9001:2015
- Risk Policy



## Privacy Regolamento (UE) 2016/679

In riferimento al Modello Privacy, alla data odierna la società ha provveduto a:

- nominare il DPO, con delibera del Consiglio di Amministrazione in data 24 Maggio 2018, in recepimento al Regolamento (UE) 2016/679 che prevede l'obbligo per il titolare o responsabile del trattamento di designare il DPO quando "b) le attività principali del titolare del trattamento o del responsabile del trattamento consistono in trattamenti che, per loro natura, ambito di applicazione e/o finalità, richiedono il monitoraggio regolare e sistematico degli interessati su larga scala; c) le attività principali del titolare del trattamento o del responsabile del trattamento consistono nel trattamento, su larga scala, di categorie particolari di dati personali di cui all'art. 9 o di dati relativi a condanne penali e a reati di cui all'articolo 10";
- formare tutti i dipendenti ai sensi della nuova normativa;
- redigere le informative dipendenti e clienti;
- nominare i responsabili esterni, ove necessario, e predisposto l'infrastruttura esterna con le nomine d'uopo;
- adeguare i sistemi informatici alle misure necessitate.

## ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel corso dell'esercizio la società non ha sostenuto costi di ricerca e sviluppo.

## AZIONI PROPRIE

La società non detiene azioni proprie neppure in modo indiretto, e non ha acquisito azioni o quote di società controllanti anche per tramite di società fiduciarie o per interposte persone.

## SEDI SECONDARIE

La società non ha sedi secondarie.

# Bilancio e Nota integrativa

Stato Patrimoniale	39
Conto Economico	41
Rendiconto Finanziario	43
<b>Nota integrativa:</b>	
Principi contabili e criteri di valutazione	44
Informazioni sullo Stato Patrimoniale	48
Conto Economico	64
Fatti successivi alla chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione 2025	71
Altre Informazioni	72
Proposta di delibera di destinazione del risultato	75

## Signori Soci,

il presente bilancio d'esercizio che sottoponiamo alla vostra approvazione, è stato redatto secondo le disposizioni legislative del Codice Civile contenute negli articoli 2423 e seguenti, nonché in conformità ai principi contabili emessi dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità).

Il bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale (redatto in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis c.c.), dal conto economico (redatto in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis c.c.), dal rendiconto finanziario (redatto in conformità all'articolo 2425 ter c.c.), dalla presente nota integrativa che ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e anche l'integrazione dei dati di bilancio ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione (contenente le informazioni previste dall'art. 2428 Codice Civile).

Ai fini dell'esposizione nello Stato Patrimoniale, nel Conto Economico e nel Rendiconto Finanziario, le poste di bilancio sono espresse in unità monetaria, senza cifre decimali, per quanto disposto dall'art. 2423, quinto comma, del Codice Civile. In sede di redazione del bilancio, la trasformazione dei dati contabili, espressi in centesimi di Euro, in dati di bilancio, espressi in Euro, è effettuata mediante arrotondamento.

Sono osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta.

La natura dell'attività svolta dalla Società, i rapporti con le parti correlate sono riportati nella Relazione degli Amministratori sulla gestione.

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>			
<b>Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I - Immobilizzazioni immateriali:</b>			
1) Costi di impianto e di ampliamento	26.192	81.122	(54.930)
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione opere dell'ingegno	30.588	68.001	(37.414)
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.224.677	1.371.988	852.689
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.551.465	65.000	1.486.465
7) Altre	302.160	8.517	293.643
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>4.135.082</b>	<b>1.594.628</b>	<b>2.540.454</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali:</b>			
1) Terreni e fabbricati	0	0	0
2) Impianti e macchinario	0	0	0
3) Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0
4) Altri beni	204.661	321.204	(116.543)
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>204.661</b>	<b>321.204</b>	<b>(116.543)</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie:</b>			
1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	34.580	0	34.580
d-bis) altre imprese	500	500	0
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>35.080</b>	<b>500</b>	<b>34.580</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>4.374.823</b>	<b>1.916.332</b>	<b>2.458.491</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I - Rimanenze:</b>			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	2.975.768	4.528.208	(1.552.441)
<b>Totale rimanenze</b>	<b>2.975.768</b>	<b>4.528.208</b>	<b>(1.552.441)</b>
<b>II - Crediti:</b>			
1a) Verso clienti entro l'esercizio successivo	183.799.159	233.672.317	(49.873.157)
1b) Verso clienti oltre l'esercizio successivo	0	0	0
2) Verso imprese controllate	1.364.087	0	1.364.087
4a) Verso controllanti entro l'esercizio successivo	4.949.170	19.970.076	(15.020.906)
5-bis a) Crediti tributari entro l'esercizio successivo	7.023.602	8.022.945	(999.343)
5-ter a) Imposte anticipate entro l'esercizio successivo	11.269	0	11.269
5-ter b) Imposte anticipate oltre l'esercizio successivo	(0)	(0)	0
5-quater a) Verso altri entro l'esercizio successivo	2.780.365	3.420.989	(640.623)
5-quater b) Verso altri oltre l'esercizio successivo	0	0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>199.927.653</b>	<b>265.086.326</b>	<b>(65.158.673)</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</b>			
5) Strumenti finanziari derivati attivi	110.692	612.702	(502.011)
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>110.692</b>	<b>612.702</b>	<b>(502.011)</b>
<b>IV - Disponibilità liquide:</b>			
1) Depositi bancari e postali	13.094.781	17.211.574	(4.116.793)
2) Assegni	0	96	(96)
3) Danaro e valori in cassa	681	294	387
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>13.095.461</b>	<b>17.211.964</b>	<b>(4.116.502)</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>216.109.574</b>	<b>287.439.201</b>	<b>(71.329.627)</b>
<b>D) RATEI E RISCOINTI</b>	<b>791.431</b>	<b>1.192.656</b>	<b>(401.225)</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>221.275.828</b>	<b>290.548.188</b>	<b>(69.272.361)</b>

PASSIVO	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni
<b>A) PATRIMONIO NETTO:</b>			
I - Capitale	10.000.000	10.000.000	0
IV - Riserva legale	951.591	599.683	351.909
VI - Altre riserve distintamente indicate			
- Varie altre riserve	16.484.549	9.798.288	6.686.261
<b>Totale altre riserve</b>	<b>16.484.549</b>	<b>9.798.288</b>	<b>6.686.261</b>
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi.	50.687	441.758	(391.072)
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	7.147.738	7.038.170	109.568
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0	0
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>34.634.566</b>	<b>27.877.899</b>	<b>6.756.667</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI:</b>			
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0	0
2) Per imposte, anche differite	30.883	170.944	(140.061)
3) Strumenti finanziari derivati passivi	40.391	0	40.391
4) Altri	645.000	610.000	35.000
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>716.274</b>	<b>780.944</b>	<b>(64.670)</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>463.923</b>	<b>463.007</b>	<b>915</b>
<b>D) DEBITI:</b>			
3a) Debiti verso soci per finanziamenti entro l'esercizio successivo	0	0	0
4a) Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	25.724.134	37.323.866	(11.599.732)
5) Debiti verso altri finanziatori	17.716.048	37.172.047	(19.455.999)
6) Acconti	541.208	1.251.408	(710.200)
7) Debiti verso fornitori	129.163.845	167.852.304	(38.688.459)
11) Debiti verso controllanti	4.237.337	3.822.385	414.952
12) Debiti tributari	3.849.308	6.524.965	(2.675.657)
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	141.848	127.173	14.675
14a) Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	3.439.060	5.840.740	(2.401.680)
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>184.812.789</b>	<b>259.914.888</b>	<b>(75.102.100)</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>648.277</b>	<b>1.511.450</b>	<b>(863.173)</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>221.275.828</b>	<b>290.548.188</b>	<b>(69.272.361)</b>

## CONTO ECONOMICO

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.174.756.254	1.156.718.861	18.037.393
5) Altri ricavi e proventi:			
- altri	1.560.862	487.310	1.073.552
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>1.176.317.115</b>	<b>1.157.206.171</b>	<b>19.110.944</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.140.319.781	1.119.174.620	21.145.161
7) Per servizi	11.460.260	11.322.625	137.634
8) Per godimento di beni di terzi	2.389.378	1.490.730	898.647
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	2.651.603	2.394.912	256.691
b) Oneri sociali	793.339	701.446	91.893
c) Trattamento di fine rapporto	219.678	199.975	19.703
d) Trattamento di quiescenza e simili	50.812	50.077	735
e) Altri costi	122.443	84.639	37.804
Totale costi per il personale	3.837.874	3.431.049	406.825
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.338.828	2.202.595	(863.767)
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	132.132	137.464	(5.332)
d) Svalut. crediti compresi nell'attivo circolante e dispon. liquide	3.200.000	2.642.000	558.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	4.670.960	4.982.059	(311.099)
11) Variazi. riman. di materie prime, sussid., di consumo e merci	1.552.441	3.085.475	(1.533.035)
12) Accantonamenti per rischi	0	300.000	(300.000)
14) Oneri diversi di gestione	731.890	731.812	78
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>1.164.962.583</b>	<b>1.144.518.372</b>	<b>20.444.212</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>11.354.532</b>	<b>12.687.799</b>	<b>(1.333.267)</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
<b>16) Altri proventi finanziari</b>			
- da controllanti	128.842	229.802	(100.960)
- altri	955.793	1.778.926	(823.133)
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>1.084.635</b>	<b>2.008.728</b>	<b>(924.093)</b>
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>			
- da controllanti	537	18.192	(17.655)
- altri	1.596.816	2.923.638	(1.326.822)
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>1.597.354</b>	<b>2.941.830</b>	<b>(1.344.477)</b>
<b>17-bis Utili e perdite su cambi</b>	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17bis)</b>	<b>(512.718)</b>	<b>(933.102)</b>	<b>420.384</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>			
<b>a1) di partecipazioni immobilizzate</b>	16.420	0	16.420
<b>Totale svalutazioni</b>	16.420	0	16.420
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>16.420</b>	<b>0</b>	<b>16.420</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>10.825.394</b>	<b>11.754.697</b>	<b>(929.303)</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio:</b>			
a) Imposte correnti	(3.690.788)	(3.815.776)	124.988
b) Imposte relative a esercizi precedenti	13.133	51.468	(38.335)
c) Imposte differite e anticipate	0	(952.219)	952.219
d) Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale/trasparenza fiscale	0	0	0
<b>Totale imposte sul reddito dell'esercizio</b>	<b>(3.677.655)</b>	<b>(4.716.527)</b>	<b>1.038.872</b>
<b>21) Utile dell'esercizio - Perdita dell'esercizio</b>	<b>7.147.738</b>	<b>7.038.170</b>	<b>109.568</b>

## La gestione della liquidità aziendale

Il D.Lgs. 139 del 18 agosto 2015, che ha dato attuazione alla direttiva europea 2013/34/UE relativa ai bilanci d'esercizio ha inserito il Rendiconto Finanziario quale documento integrante del bilancio d'esercizio al pari di Stato Patrimoniale e Conto Economico. La sua rappresentazione è contenuta e definita dal Principio contabile OIC 10.

Come si desume dal Rendiconto finanziario sotto riportato, nel 2025 la società evidenzia un decremento delle disponibilità liquide pari a Euro 4,1 milioni, rispetto all'incremento di Euro 8,5 milioni registrato nel 2024.

I saldi dei conti correnti bancari e del contante presente in cassa al 31.12.2025 sono decrementati passando da 17.211.964 euro al 01.01.2025 a 13.095.461 euro a fine esercizio.

Il dato è principalmente riconducibile alla dinamica dei flussi di finanziamento, a fronte comunque di una significativa capacità di generazione di cassa della gestione operativa, che passa da un valore negativo di Euro 2,7 milioni nel 2024 a un valore positivo di Euro 30,7 milioni nel 2025.

Tale miglioramento è stato sostenuto, oltre che dalla stabilità del risultato economico, dalle variazioni del capitale circolante netto. In particolare, la riduzione dei crediti commerciali e dei debiti verso fornitori riflette sia un andamento favorevole degli incassi sia un effetto legato alla diversa dinamica di prezzi e volumi rispetto all'esercizio precedente.

L'attività di investimento ha assorbito risorse per Euro 3,4 milioni (Euro 0,5 milioni nel 2024), principalmente riferibili ad acquisti di software e al versamento di acconti per la realizzazione di un impianto fotovoltaico, a conferma del percorso di rafforzamento tecnologico e investimenti in asset strategici intrapreso dalla società.

Per quanto riguarda l'attività di finanziamento, il flusso negativo di Euro 31,4 milioni riflette la riduzione dell'utilizzo degli affidamenti bancari a breve termine, non essendo presenti finanziamenti a medio-lungo termine. Tale dinamica evidenzia una minore dipendenza dal ricorso al credito bancario di breve periodo, resa possibile dalla positiva generazione di cassa operativa.

Nel complesso, la riduzione della liquidità finale risulta coerente con una gestione orientata al finanziamento degli investimenti e al contenimento dell'esposizione bancaria di breve termine.

La posizione finanziaria netta nel 2025 migliora di circa 12,6 milioni di euro, per effetto di una oculata gestione della tesoreria aziendale.

PFN	2025	2024	Delta
Factoring	(17.321)	(37.172)	19.851
Finanziamenti a breve - Hot Money	(9.489)	(14.451)	4.962
C/C Passivi	(16.235)	(22.873)	6.638
Anticipi Fatture	(395)	0	(395)
<b>TOTALE</b>	<b>(43.440)</b>	<b>(74.496)</b>	<b>31.056</b>
C/C Attivi	13.095	17.212	(4.117)
CCFS	1.000	1.000	0
C/ Improprio	1.028	15.313	(14.285)
<b>PFN</b>	<b>(28.316)</b>	<b>(40.971)</b>	<b>12.654</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO: METODO INDIRETTO

	2025	2024
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</b>		
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>7.147.738</b>	<b>7.038.170</b>
Imposte sul reddito	3.677.655	4.716.527
Interessi passivi/(interessi attivi)	(512.718)	2.067.083
<b>1. Utile (perdita) esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi, plus/min da cess.</b>	<b>10.312.675</b>	<b>13.821.780</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	330.000	595.000
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.470.960	2.340.059
Altre rettifiche per elementi non monetari	(110.023)	0
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>12.003.612</b>	<b>16.756.839</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	1.552.440	3.085.475
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	63.529.977	(39.253.795)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(38.983.707)	46.569.259
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	401.225	(84.942)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(1.629.038)	(2.293.321)
Altre variazioni del capitale circolante netto	(5.426.328)	(19.052.036)
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>31.448.181</b>	<b>5.727.479</b>
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	1.278.583	(933.102)
(Imposte sul reddito pagate)	(1.674.022)	(7.170.776)
Utilizzo dei fondi	(295.000)	(320.000)
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>30.757.742</b>	<b>(2.696.399)</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>30.757.742</b>	<b>(2.696.399)</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
(Investimenti)	(15.589)	(49.872)
Disinvestimenti	-	-
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>(15.589)</b>	<b>(49.872)</b>
(Investimenti)	(3.879.282)	(489.246)
Disinvestimenti	-	-
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>(3.879.282)</b>	<b>(489.246)</b>
(Investimenti)	(34.581)	-
Disinvestimenti	-	-
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>(34.581)</b>	<b>-</b>
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<b>Attività Finanziarie non immobilizzate</b>	<b>502.010</b>	<b>-</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(3.427.442)</b>	<b>(539.118)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(31.055.731)	6.491.079
Accensione finanziamenti	-	5.251.245
(Rimborso finanziamenti)	-	-
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento / altre variazioni dei mezzi propri	(391.072)	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(31.446.803)</b>	<b>11.742.324</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)</b>	<b>(4.116.502)</b>	<b>8.506.807</b>
<b>Disponibilità liquide al 1 gennaio</b>	<b>17.211.964</b>	<b>8.705.157</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>13.095.461</b>	<b>17.211.964</b>

# Nota integrativa

## Principi contabili e criteri di valutazione

La valutazione delle voci di bilancio si ispira a criteri generali di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo e del passivo considerato, nonché nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio della prudenza comporta la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività e passività, per evitare compensi e perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

Si è tenuto conto dei proventi, oneri, rischi e perdite di competenza economica indipendentemente dalla data di incasso o dal pagamento, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio.

In ottemperanza al principio della competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

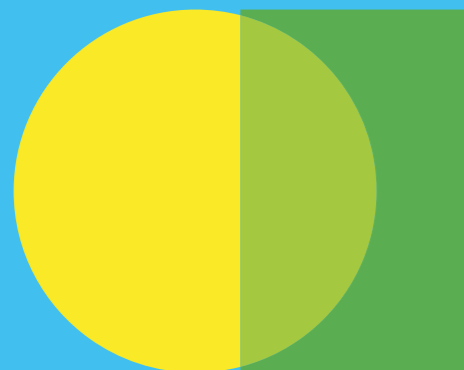
La valutazione, tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo, considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

I criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio 2025 in osservanza dell'art. 2426 c.c. sono descritti di seguito.

Il presente bilancio è redatto in unità di euro mediante il metodo dell'arrotondamento. Non vi sono attività e passività in valuta diversa dall'euro. I prospetti e le tabelle della nota integrativa sono rappresentati in valore di unità di euro o in migliaia di euro e di norma si è proceduto all'arrotondamento.

### Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.



### Immobilizzazioni immateriali (OIC 24)

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al valore di acquisizione o di produzione inclusivo degli eventuali oneri accessori.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente in funzione della loro prevista utilità futura.

I costi di impianto e ampliamento sono costi sostenuti per la costituzione della Società e per il nuovo logo societario, ammortizzati in cinque anni; le concessioni, licenze, marchi e diritti simili sono relative a licenze d'uso software, ammortizzate in cinque anni, così come le migliorie su beni di terzi.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione immateriale viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

### Immobilizzazioni materiali (OIC 16)

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte nel bilancio al valore di acquisto o di costruzione interna.

Nel costo storico delle immobilizzazioni materiali sono compresi, in sede di prima iscrizione, gli oneri accessori ed i costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile ai beni. Negli oneri accessori sono inclusi gli oneri finanziari che vengono capitalizzati per la quota imputabile ai beni fino al momento della loro entrata in funzione, nel caso di cespiti che rispettino i requisiti richiesti al riguardo dai Principi contabili di riferimento.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni; le aliquote applicate sono riportate nella sezione relativa alle note di commento dell'attivo.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono imputati integralmente a Conto Economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti alle immobilizzazioni cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo delle stesse.

### Immobilizzazioni finanziarie (OIC 15)

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo di acquisto, eventualmente rettificato in presenza di perdite durevoli di valore. Il valore iscritto in bilancio non eccede quello recuperabile alla data di chiusura dell'esercizio.

### Rimanenze (OIC13)

Le rimanenze sono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale alla voce C I nella seguente classificazione:

- I) Materie prime, sussidiarie e di consumo;

Le rimanenze sono valutate in bilancio al minore tra il costo di acquisto o di produzione e il valore di realizzazione desumibile dal mercato.

Le rimanenze di magazzino vengono valutate secondo il criterio del costo medio ponderato, il quale desume che il costo di ciascun bene in rimanenza sia pari alla media ponderata del costo degli analoghi beni presenti in magazzino all'inizio dell'esercizio e di quelli acquistati o prodotti durante l'esercizio.

Esse sono oggetto di svalutazione in bilancio quando il valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato risulta minore del valore contabile. Se dovessero venire meno, anche parzialmente, i presupposti della svalutazione per effetto dell'aumento del valore di realizzo desumibile dal mercato, la rettifica di valore effettuata è annullata nei limiti del costo originariamente sostenuto.

### Crediti (OIC 15)

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo in considerazione il fattore temporale, ed il valore di presumibile realizzo. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito al netto di tutti i premi, sconti e abbuoni, ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

È costituito un apposito fondo svalutazione a fronte di possibili rischi di insolvenza, la cui congruità rispetto alle posizioni di dubbia esigibilità è verificata periodicamente ed in ogni caso, al termine di ogni esercizio, tenendo in considerazione sia le situazioni di inesigibilità già manifestatesi o ritenute probabili, sia le condizioni economiche generali, di settore e di rischio Paese.

### Disponibilità liquide (OIC 14)

Sono esposte al presumibile valore di realizzo, normalmente coincidente con il valore nominale.

### Ratei e Risconti (OIC 18)

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma esigibili in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

### Fondi per rischi e oneri (OIC 31)

I fondi per rischi e oneri sono accantonati a fronte di perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura del periodo sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

In caso di eventi solamente remoti e cioè di eventi che hanno scarse possibilità di verificarsi non viene contabilizzato alcun fondo, né vengono date informazioni aggiuntive o integrative.

Il fondo imposte differite accoglie le imposte che, pur essendo di competenza del periodo, si renderanno esigibili solo in esercizi successivi, per effetto dell'esistenza di differenze temporanee tra il valore attribuito ad un'attività o ad una passività secondo criteri civilistici ed il valore alla stessa attribuito ai fini fiscali.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (OIC 31)

Rappresenta il debito maturato a tale titolo verso tutti i dipendenti alla fine del periodo - dedotte le anticipazioni corrisposte - conformemente alle norme di legge e ai contratti di lavoro vigenti.

### Debiti (OIC 19)

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato se i corrispondenti effetti risultino irrilevanti.

Quando un debito è rilevato per la prima volta, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del debito al netto dei costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito.

### Ricavi e costi (OIC 12)

I ricavi ed i costi sono iscritti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica, tramite l'accertamento dei relativi ratei e risconti.

I ricavi per la vendita dei prodotti e i costi per l'acquisto degli stessi sono riconosciuti al momento del trasferimento di tutti i rischi e benefici connessi alla proprietà; passaggio che comunemente coincide con la spedizione o consegna dei beni. I ricavi e i costi per servizi sono riconosciuti al momento di effettuazione del servizio.

In particolare:

- i ricavi per vendita di energia elettrica e gas naturale sono riconosciuti e contabilizzati al momento dell'erogazione;
- i ricavi per prestazione di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione;
- i costi sono contabilizzati secondo il principio della competenza;
- i proventi e oneri finanziari sono contabilizzati in base al principio della competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono indicati al netto dei resi, degli sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi (art. 2425-bis del Codice Civile).

### Imposte sul reddito (OIC 25)

Il calcolo delle imposte è determinato sulla base di una realistica previsione dell'onere d'imposta di pertinenza del periodo determinato in applicazione della vigente normativa fiscale.

Inoltre, in ottemperanza a quanto previsto nell'OIC n. 25 sono stanziati in bilancio le imposte differite e le imposte anticipate. Il loro computo trae origine dalle differenze temporanee tra i valori inseriti in bilancio e i relativi valori riconosciuti ai fini fiscali.

Le imposte differite, le imposte anticipate e i relativi storni generatesi nel periodo sono indicati nel conto economico in un'apposita linea nell'ambito delle imposte sul reddito, in quanto dette imposte, al pari di quelle correnti, sono considerate oneri del periodo.

Le imposte differite sono state calcolate considerando l'aliquota fiscale prevista per l'esercizio in cui le differenze si riverseranno e le imposte anticipate vengono contabilizzate solo in presenza di eventi che si verificheranno con ragionevole certezza.

### Strumenti finanziari derivati (OIC 32)

Gli strumenti finanziari derivati sono attività e passività finanziarie rilevate al *fair value*.

I derivati si classificano di copertura (noti anche come derivati hedging) quando sono finalizzati a proteggere un investimento o una posizione da potenziali rischi o perdite dovuti a movimenti sfavorevoli dei prezzi di mercato. Il loro scopo principale è ridurre o eliminare l'esposizione ai rischi di mercato, come le fluttuazioni nei tassi di cambio, nei tassi d'interesse o nei prezzi delle materie prime. In sostanza, un derivato di copertura permette a un investitore o a un'azienda di "coprire" il rischio legato a una specifica attività o passività.

# Informazioni sullo Stato Patrimoniale

## Attivo

La voce accoglie i valori relativi a:

1. Costi impianto e ampliamento: riferiti principalmente a costi di costituzione della società e al nuovo logo societario e ai costi sostenuti per la campagna di rebranding;
2. Diritti di Brevetto: costi sostenuti per la realizzazione del sito internet aziendale;
3. Concessioni, licenze e marchi: relativi principalmente a licenze d'uso software;
4. Immobilizzazioni immateriali in corso;
5. Altre immobilizzazioni immateriali.

## B. Immobilizzazioni

### I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

	Costi di impianto e ampliamento	Diritti di brevetto ind.le e di util.ne opere d'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>							
Costo	691.928	199.886	7.720.290	3.254.848	65.000	10.285	11.942.238
Ammortamenti (F.do ammort.)	(610.807)	(131.884)	(6.348.302)	(1.627.424)	-	(1.769)	(8.720.185)
Svalutazioni	-	-	-	(1.627.424)	-	-	(1.627.424)
<b>Valore di bilancio</b>	<b>81.121</b>	<b>68.002</b>	<b>1.371.988</b>	<b>-</b>	<b>65.000</b>	<b>8.517</b>	<b>1.594.628</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>							
Incrementi per acquisizioni	-	2.800	2.022.252	-	1.551.465	302.765	3.879.282
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	65.000	-	(65.000)	-	-
Ammortamento dell'esercizio	(54.930)	(40.214)	(1.234.563)	-	-	(9.122)	(1.338.828)
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale variazioni</b>	<b>(54.930)</b>	<b>(37.414)</b>	<b>852.689</b>	<b>-</b>	<b>1.486.465</b>	<b>293.643</b>	<b>2.540.454</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>							
Costo	691.928	202.686	9.807.542	3.254.848	1.551.465	313.050	15.821.519
Ammortamenti (F.do ammort.)	(665.737)	(172.098)	(7.582.865)	(1.627.424)	-	(10.890)	(10.059.014)
Svalutazioni	-	-	-	(1.627.424)	-	-	(1.627.424)
<b>Valore di bilancio</b>	<b>26.191</b>	<b>30.588</b>	<b>2.224.677</b>	<b>-</b>	<b>1.551.465</b>	<b>302.160</b>	<b>4.135.082</b>

### B.I Immobilizzazioni immateriali

I costi di impianto e ampliamento sono principalmente costituiti dalle spese di acquisto del ramo d'azienda avvenuto nel 2016.

I Diritti di Brevetto si riferiscono ai costi sostenuti per la realizzazione e lo sviluppo del nuovo sito internet.

Le concessioni, le licenze, i marchi e i diritti simili sono costituiti principalmente da software in dotazione alla società. Gli incrementi sono riferiti principalmente alle evolutive del software per la gestione del processo di vendita *4Utility* e del ERP SAP-4-HANA, oltre che agli investimenti nella nuova soluzione software SYP (Symphonie Youtiverse Platform), che sostituirà *4Utility*. In virtù di questa migrazione, è stata rivista la vita utile residua dei software in dotazione.

Nel corso del 2025 la società ha pagato in acconto circa 1.5€mln per la realizzazione di un impianto fotovoltaico che entrerà in produzione nel corso dell'estate 2026. Tali acconti sono stati classificati tra le immobilizzazioni immateriali in corso, in attesa dell'entrata in funzione dell'impianto e della sua corretta riclassificazione in bilancio.

Tra le altre immobilizzazioni immateriali rientra invece l'onere sostenuto dalla società per l'acquisto del diritto di superficie di durata venticinquennale sul terreno di proprietà della controllante Nova coop S.C. situato in Vercelli (VC), su cui sarà realizzato l'impianto fotovoltaico di cui sopra.

### B.II Immobilizzazioni materiali

La voce in commento si riferisce integralmente alla categoria "Altri beni" ed include il costo relativo alle Macchine elettroniche d'ufficio e ai mobili.

Il valore originario delle immobilizzazioni è pari al costo effettivamente sostenuto per l'acquisizione del bene. Tale costo comprende il costo d'acquisto, i costi accessori d'acquisto e tutti i costi sostenuti per portare il cespite nel luogo e nelle condizioni necessarie perché costituisca bene duraturo per la società.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione e imputato a conto economico.

## II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

	Altre immobilizzaz. materiali	Totale immobilizzaz. materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
Costo	921.007	921.007
Rivalutazioni	-	-
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(599.803)	(599.803)
Svalutazioni	-	-
Valore di bilancio	321.203	321.203
<b>Variazioni nell'esercizio</b>		
Incrementi per acquisizioni	15.589	15.589
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-
Ammortamento dell'esercizio	(132.132)	(132.132)
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-
Altre variazioni	-	-
<b>Totale variazioni</b>	<b>(116.543)</b>	<b>(116.543)</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>		
Costo	936.595	936.595
Rivalutazioni	-	-
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(731.936)	(731.936)
Svalutazioni	-	-
<b>Valore di bilancio</b>	<b>204.660</b>	<b>204.660</b>

## B. III Immobilizzazioni finanziarie

## Partecipazioni

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società e sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione al costo di acquisto o di sottoscrizione, salvo i nuovi investimenti in società controllate, valutati con il metodo del patrimonio netto (OIC. 21), uniformandosi ai principi di valutazione della controllante in ottica di consolidamento.

## Partecipazioni in Società Controllate

Nel corso dell'esercizio, la Società ha provveduto alla costituzione della società YEE S.r.l., con sede in Gioia del Colle (BA), sottoscrivendo una quota pari al 51% del capitale sociale. L'operazione ha comportato un esborso finanziario di Euro 51.000, corrispondente al valore nominale della quota sottoscritta. Tale investimento risponde ad esigenze di natura commerciale, ovvero quella di rafforzare la propria presenza sul territorio nazionale in aree geografiche diverse rispetto a quelle normalmente presidiate tramite l'operatività diretta. Come detto, la partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto, rispecchiando le variazioni del patrimonio della partecipata (utili/perdite):

Denominazione	Sede	Capitale Sociale	Patrimonio Netto	Risultato d'esercizio	Quota %	Valore di Bilancio
YEE S.R.L.	Gioia del Colle (BA)	100.000	67.804	(32.196)	51	34.580

## Partecipazioni in altre imprese

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non hanno subito svalutazioni per perdite durevoli di valore né si sono verificati casi di "ripristino di valore". La partecipazione iscritta in bilancio si riferisce all'acquisto effettuato nel settembre 2020, di una quota di FIN4COOP, società di intermediazione finanziaria cooperativa operante sull'intero territorio nazionale.

## Analisi movimenti delle partecipazioni

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo		500	500
Rivalutazioni			
Svalutazioni			
<b>Valore di bilancio</b>		<b>500</b>	<b>500</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizioni	51.000		51.000
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	(16.420)		(16.420)
<b>Totale variazioni</b>	<b>34.580</b>	<b>-</b>	<b>34.580</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	51.000	500	51.500
Rivalutazioni			-
Svalutazioni	(16.420)		(16.420)
<b>Valore di bilancio</b>	<b>34.580</b>	<b>500</b>	<b>35.080</b>

## C. Attivo circolante

### C.I Rimanenze

Le rimanenze di magazzino al 31.12.2025 sono composte esclusivamente da materie prime, sussidiarie e di consumo relative allo stoccaggio di gas naturale per un importo di 2.975.768 euro. Rispetto all'esercizio precedente il valore è minore sia per il maggiore utilizzo dello stock dovuto ad un inverno più freddo (circa 67 GWh in giacenza al 31.12.2025 rispetto ai circa 90 GWh alla fine dell'anno precedente) sia per una valorizzazione unitaria minore dovuta all'andamento ribassista dei prezzi.

Le rimanenze sono valutate al minore tra il costo, determinato con il metodo del costo medio ponderato, e il valore netto di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Esercizio	MWh	Valore	Prezzo Medio	GWh
31/12/2024	90.000	4.528.187 €	50,31 €	90
31/12/2025	67.493	2.975.768 €	44,09 €	67

### C.II Crediti

I crediti esposti in bilancio, per un valore complessivo di 199.927.653 euro, sono principalmente relativi a soggetti nazionali. Al 31.12.2025 non sono presenti crediti in valuta diversa dall'Euro.

La voce crediti al 31.12.2025 è dettagliata nelle seguenti tabelle:

	Crediti vs clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>233.672.317</b>	-	<b>19.970.076</b>	<b>8.022.945</b>	-	<b>3.420.989</b>	<b>265.086.326</b>
Variazioni nell'esercizio	(49.873.157)	1.364.087	(15.020.906)	(999.343)	11.269	(640.623)	(65.158.673)
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>183.799.159</b>	<b>1.364.087</b>	<b>4.949.170</b>	<b>7.023.602</b>	<b>11.269</b>	<b>2.780.365</b>	<b>199.927.653</b>
Quota scad. entro l'esercizio	183.799.159	1.364.087	4.949.170	7.023.602	11.269	2.780.365	199.927.653
Quota scad. oltre l'esercizio	-	-	-	-	-	-	-
Di cui di durata residua superiore a 5 anni	-	-	-	-	-	-	-

Area geografica	Italia	Svizzera
Crediti verso clienti	183.411.228	387.931
Crediti verso controllate	1.364.087	
Crediti verso controllanti	4.949.170	
Crediti tributari	7.023.602	
Crediti per imposte anticipate	11.269	
Crediti verso altri	2.780.365	
<b>Totale crediti</b>	<b>199.539.722</b>	<b>387.931</b>

### 1) Crediti verso clienti

I crediti verso clienti ammontano a 183.799.159 euro e sono esposti al netto del fondo svalutazione crediti.

A fine esercizio, l'importo del fondo risulta incrementato di 1.870.757 euro a fronte dell'utilizzo per 1.329.243 e dell'accantonamento di 3.200.000 euro effettuato sulla base di valutazioni dell'atteso valore di realizzo dei crediti.

Il valore delle fatture da emettere è pari a 96.485.672 euro ed è relativo a fatture per consumi di competenza dell'esercizio 2025 emesse nei primi mesi dell'esercizio 2026.

Il decremento rispetto all'esercizio precedente è prevalentemente dovuto al decremento del portafoglio gas e alle dinamiche dei prezzi.

La composizione dei crediti verso clienti al 31.12.2025 è di seguito esposta:

Crediti per fatture emesse	94.968603.644406
Crediti per fatture da emettere	96.485.672
Altri Crediti	365.237
Fondo svalutazione crediti	(7.655.156)
<b>TOTALE</b>	<b>183.799.159</b>

### 2) Crediti verso imprese controllate

Tale voce ammonta al 31 dicembre 2025 a 1.364.087 euro ed è così composta:

Crediti per fatture emesse vs controllate	628.120
Crediti per fatture da emettere vs controllate	635.967
Altri crediti	100.000
<b>TOTALE</b>	<b>1.364.087</b>

### 4) Crediti verso controllanti

Tale voce ammonta al 31 dicembre 2025 a 4.949.170 euro ed è così composta:

Crediti per fatture emesse vs controllante	2.035.462
Crediti per fatture da emettere vs controllante	1.885.339
Altri crediti	1.028.369
<b>TOTALE</b>	<b>4.949.170</b>

**5-bis) Crediti tributari**

I crediti tributari al 31.12.2025 ammontano a 7.023.602 euro e sono così composti:

Crediti per iva	1.894.262
Crediti per accise su energia elettrica	3.866.567
Crediti per accise e imposta regionale su gas naturale	575.076
Acconto Irap	628.418
Altri crediti per ritenute bancarie	59.279
<b>TOTALE</b>	<b>7.023.602</b>

I crediti per accise su energia elettrica e gas fanno riferimento alle maggiori rate di acconto (per singolo ambito) versate durante l'esercizio 2025 e determinate in sede di Dichiarazione di Consumo rispetto all'importo di accisa fatturata.

**5-ter) Crediti imposte anticipate**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 14 del Codice Civile, si precisa che alla data di chiusura dell'esercizio al 31 dicembre 2025, NOVA AEG S.p.A. ha iscritto in bilancio crediti per imposte anticipate pari a 11.269 Euro riferiti alla componente fiscale relativa ai derivati di copertura di flussi finanziari che scadono totalmente nel corso del 2026, in linea con quanto stabilito al paragrafo 53 dell'OIC 25, nel quale è precisato che le differenze temporanee possono sorgere anche a seguito di operazioni che non transitano nel conto economico.

In un'ottica di armonizzazione e razionalizzazione dei criteri valutativi e fiscali con la Controllante, anche in vista della predisposizione del bilancio consolidato, dall'esercizio 2024 non vengono calcolate imposte anticipate che transitano nel conto economico.

**5-quater) Crediti verso altri**

I crediti verso altri al 31 dicembre 2025 ammontano a 2.780.365. La loro composizione è di seguito esposta:

Cauzioni attive	1.342.191
Crediti vs dipendenti	11.273
Depositi presso CCFS	1.152.658
Crediti verso altri	274.244
<b>TOTALE</b>	<b>2.780.365</b>

**IV) Disponibilità liquide**

Tale voce è costituita dalle disponibilità liquide sui conti correnti bancari e postali e dai valori presenti presso gli uffici della sede, come dettagliato nella tabella seguente.

	Depositi bancari e postali	Assegni	Denaro e altri valori in cassa	Totale disponibilità liquide
<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>17.211.574</b>	<b>96</b>	<b>294</b>	<b>17.211.964</b>
Variazione nell'esercizio	(4.116.793)	(96)	387	(4.116.502)
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>13.094.781</b>	<b>0</b>	<b>681</b>	<b>13.095.461</b>

Alla data del 31.12.2025 non sono presenti assegni.

Si riporta di seguito la composizione della voce Ratei e Risconti attivi al 31.12.2025:

**D.  
Ratei e risconti**

	Ratei attivi	Risconti attivi	Totale ratei e risconti attivi
<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>472.898</b>	<b>719.758</b>	<b>1.192.656</b>
Variazione nell'esercizio	(296.096)	(105.129)	(401.225)
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>176.802</b>	<b>614.629</b>	<b>791.431</b>

I ratei attivi sono riferiti esclusivamente alla rilevazione degli interessi attivi maturati sui conti correnti nel corso del 2025, che vengono liquidati entro marzo dell'esercizio successivo.

I risconti attivi sono riferiti per 490.012 euro a quote di provvigioni pagate alla rete commerciale ma non ancor maturate e, per la differenza, ai premi assicurativi pagati in via anticipata per la partecipazioni a bandi pubblici e la relativa fornitura negli esercizi successivi.

## Passivo

Il Patrimonio Netto ammonta ad euro 34.634.566 e nel 2025 ha subito le seguenti variazioni:

### A. Patrimonio netto

	Capitale	Riserva legale	Versamenti a copertura perdite	Totale altre riserve	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	Utili (perdite) portati a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale patrimonio netto
<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>10.000.000</b>	<b>599.683</b>	<b>-</b>	<b>9.798.288</b>	<b>441.758</b>	<b>-</b>	<b>7.038.170</b>	<b>27.877.899</b>
<b>Destinazione del risultato dell'esercizio precedente</b>								
Attribuzione di dividendi								-
Altre destinazioni							(7.038.170)	(7.038.170)
<b>Variazioni dell'esercizio</b>								
Incrementi		351.909	-	6.686.261	79.809			7.117.979
Decrementi					(470.880)			(470.880)
Riclassifiche								-
Risultato d'esercizio							7.147.738	7.147.738
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>10.000.000</b>	<b>951.591</b>	<b>-</b>	<b>16.484.549</b>	<b>50.687</b>	<b>-</b>	<b>7.147.738</b>	<b>34.634.566</b>

Il Capitale Sociale si compone di 1.000.000 azioni dal valore nominale di 10 euro ciascuna, di totale proprietà di Nova Coop S.C.

Il risultato d'esercizio 2024 è stato interamente patrimonializzato, in parte con accantonamento a Riserva Legale in parte con accantonamento in altre Riserve.

La riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari accoglie le variazioni di *fair value*, al netto della fiscalità differita, della componente efficace degli strumenti finanziari derivati di copertura dei flussi finanziari per un valore complessivo di 50.687 euro.

Riportiamo, inoltre, il prospetto in cui sono analizzate le voci di patrimonio netto, con specifica della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità.

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione
Capitale	10.000.000	capitale	
Riserva da soprapprezzo delle azioni			
Riserve di rivalutazione			
Riserva legale	951.591	utili	
Riserve statutarie			
Altre riserve:	16.484.549		
Versamenti a copertura perdite			
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	50.687	altro	E
Utili portati a nuovo			
Riserva per azioni proprie in portafoglio			
<b>Totale</b>	<b>27.486.827</b>		
Utili (perdita) dell'esercizio	7.147.738		
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>34.634.566</b>		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statuari E: altro

Nel 2024 la Società ha accantonato 5.630.536 Euro a Riserva Indisponibile ai sensi dell'art. 1 DL 207/2024 attuato con DM dell'8 agosto 2025, che prevedeva una riduzione dell'aliquota IRES dal 24% al 20% per il periodo d'imposta 2025. Per accedere alla riduzione, le società devono soddisfare congiuntamente specifici requisiti nel periodo d'imposta 2025 (o nel primo esercizio successivo al 31 dicembre 2024):

1. Destinazione utile 2024: Accantonamento a riserva non distribuibile di almeno l'80% dell'utile netto risultante dal bilancio 2024.
2. Investimenti: Effettuare investimenti in beni strumentali materiali o immateriali (nuovi) tra il 1° gennaio 2025 e il 31 dicembre 2025.
3. Incremento Occupazionale: Aumento del numero medio di lavoratori dipendenti a tempo indeterminato rispetto all'anno precedente.

Benché siano stati rispettati i punti 1 e 3, gli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio, e quelli previsti per quello successivo, non rientrano nelle categorie richieste dalla normativa per avere l'agevolazione. Pertanto tale Riserva non è più soggetta al vincolo di indisponibilità previsto dalla norma fiscale, per il mancato verificarsi delle condizioni di legge ed è stata applicata la tassazione ordinaria.

Infine, si ricorda che la Società, nell'esercizio 2020 e 2021 si è avvalsa della facoltà, prevista dal D.L. 104/2020, di sospendere gli ammortamenti delle immobilizzazioni in deroga all'art. 2426 primo comma, n.2 C.C.. A seguito di tale deroga nasce l'obbligo per la Società di costituire una riserva indisponibile corrispondente all'ammontare dell'ammortamento sospeso al netto della relativa fiscalità differita passiva. Per ottemperare a tale obbligo la società ha destinato parte dell'utile dell'esercizio 2022 per un totale di euro 1.697.726, a Riserva Indisponibile ex. art. 60 D.L. 104/2020. La riserva indisponibile, come sopra costituita, tornerà nel tempo ad essere disponibile via via che i singoli beni, rispetto ai quali si è proceduto alla sospensione degli ammortamenti, giungeranno al termine del loro periodo di ammortamento stanziato in bilancio o siano eventualmente ceduti. Nell'esercizio 2025, dalla riserva indisponibile di cui sopra, sono stati rilasciati importi, relativi ad ammortamenti recuperati, per euro 30.312.

Destinazione Utile 2022 a Riserva Indisponibile ex. art. 60 D.L. 104/2020	1.697.726 €
Rientri 2023	406.816 €
Rientri 2024	1.157.982 €
Rientri 2025	30.312 €
Residuo Riserva Indisponibile al 31.12.2025	102.615 €

Il fondo per rischi e oneri ammonta complessivamente a 716.274 euro in diminuzione rispetto al 31.12.2024 per 64.670 euro. La seguente tabella evidenzia la consistenza e la movimentazione dei fondi compresi nella voce in oggetto:

## B. Fondi per rischi e oneri

	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>170.944</b>	-	<b>610.000</b>	<b>780.944</b>
<b>Variazioni nell'esercizio:</b>				-
Accantonamento nell'esercizio	-	40.391	330.000	370.391
Utilizzo nell'esercizio	(140.061)	-	(295.000)	(435.061)
Altre variazioni	-	-	-	-
<b>Totale variazioni</b>	<b>(140.061)</b>	<b>40.391</b>	<b>35.000</b>	<b>(64.670)</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>30.883</b>	<b>40.391</b>	<b>645.000</b>	<b>716.274</b>

### B.2 Per Imposte anche differite

Il fondo imposte differite comprende la quota di imposte calcolate su derivati che non rilevano fiscalmente nell'esercizio in corso ma che saranno riversate in esercizi successivi.

### B.3 Strumenti finanziari derivati passivi

Alla data di chiusura dell'esercizio risultano iscritti tra le passività strumenti finanziari derivati valutati al fair value per 40.391 euro. Tali posizioni scadono nel corso del 2026.

### B.4 Altri

Nel corso dell'esercizio è stato utilizzato interamente il fondo salario variabile di 295.000 euro accantonato nel 2024, ed è stato ulteriormente accantonato per complessivi 330.000 euro per l'anno 2025.

## C. Trattamento di fine rapporto

Ammonta a 463.923 euro e corrisponde al valore complessivo delle indennità di fine rapporto di lavoro maturate dal personale in servizio al 31 dicembre 2025, al netto delle anticipazioni concesse ai sensi dell'articolo 1 della legge 29/5/1982, n. 297 e tenuto conto della rivalutazione (D.Lgs. del 18/2/2000 n. 47 e circolare n. 29/E del 20/3/2001).

Il fondo trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente e ai contratti collettivi di lavoro e integrativi aziendali.

Il T.F.R. conteggiato singolarmente a norma di legge, rappresenta il debito effettivo maturato al 31.12.2025 nei confronti dei dipendenti ed ha avuto nell'esercizio la seguente movimentazione:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>463.007</b>
<b>Variazioni nell'esercizio:</b>	
Accantonamento nell'esercizio	219.678
Utilizzo nell'esercizio	(26.041)
Altre variazioni	(192.721)
<b>Totale variazioni</b>	<b>915</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>463.923</b>

L'accantonamento presente in conto economico al 31.12.2025 è pari a 219.678 euro.

## D. Debiti

Il valore complessivo dei debiti al 31.12.2025 ammonta a 184.812.789 euro. Essi sono valutati al valore nominale e sono totalmente esigibili entro l'esercizio successivo.

Nel prospetto che segue è riportata la relativa movimentazione:

	Debiti verso banche	Debiti verso altri finanziatori	Acconti	Debiti verso fornitori	Debiti verso controllanti	Debiti tributari	Debiti vs istituti di previdenza e sicurezza sociale	Altri debiti	Totale debiti
<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>37.323.866</b>	<b>37.172.047</b>	<b>1.251.408</b>	<b>167.852.304</b>	<b>3.822.385</b>	<b>6.524.965</b>	<b>127.173</b>	<b>5.840.740</b>	<b>259.914.888</b>
Variazione nell'esercizio	(11.599.732)	(19.455.999)	(710.200)	(38.688.459)	414.952	(2.675.657)	14.675	(2.401.680)	(75.102.100)
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>25.724.134</b>	<b>17.716.048</b>	<b>541.208</b>	<b>129.163.845</b>	<b>4.237.337</b>	<b>3.849.308</b>	<b>141.848</b>	<b>3.439.060</b>	<b>184.812.789</b>
Quota scadente entro l'esercizio	25.724.134	17.716.048	541.208	129.163.845	4.237.337	3.849.308	141.848	3.439.060	184.812.789
Quota scadente oltre l'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Di cui di durata residua > 5 anni	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### D.4 Debiti verso banche

Il saldo al 31.12.2025 della voce in commento ammonta a 25.724.134 euro. Essa è rappresentativa dei valori dei conti correnti negativi, anticipi fatture e il saldo relativo agli affidamenti di cassa concessi alla società.

### D.5 Debiti verso altri finanziatori

Il saldo al 31.12.2025 della voce ammonta a 17.716.048 euro ed è rappresentato dai debiti dovuti nei confronti delle società di factoring.

### D.6 Acconti

Ammontano a 541.208 euro e rappresentano fatture di fornitura di gas ed energia elettrica emesse in acconto a determinati clienti sulla base di specifici accordi contrattuali.

### D.7 Debiti verso fornitori

L'esposizione debitoria verso i fornitori terzi ammonta a 129.163.845 euro ed è integralmente classificata entro l'esercizio.

I debiti verso fornitori fanno riferimento principalmente a debiti per acquisto di materia prima, debiti relativi al servizio di distribuzione di energia elettrica e gas e debiti relativi al servizio di dispacciamento di energia elettrica. Nel quantificare le fatture da ricevere, oltre a consuntivare tutte le fatture ricevute nel 2026 con competenza 2025, si è anche provveduto a stimare il costo dei conguagli di gas ed energia elettrica attesi e non ancora pervenuti alla data di redazione del bilancio.

### D.11 Debiti verso controllanti

I debiti verso la società controllante ammontano a 4.237.337 euro e rappresentano il debito relativo ai costi dei vari service di competenza dell'anno ma non ancora fatturati alla data di chiusura, e agli oneri derivanti da consolidamento fiscale, come da tabella seguente.

Debiti per fatture da ricevere	1.071.929
Debiti per fatture ricevute	63.942
Debiti da consolidamento	3.101.466
<b>Totale Debiti vs Controllante</b>	<b>4.237.337</b>

A partire dall'esercizio chiuso al 31.12.2017, e per un triennio, poi rinnovato, la Società ha deciso di aderire al consolidato fiscale nazionale ai sensi degli artt. 117/129 del Testo Unico delle Imposte sul Reddito (T.U.I.R.).

La Società controllante Nova Coop S.C. funge da Società consolidante e determina un'unica base imponibile per il gruppo di società aderenti al consolidato fiscale, che beneficia in tal modo della possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in un'unica dichiarazione.

**D.12 Debiti tributari**

I debiti tributari al 31.12.2025 ammontano a 3.849.308 euro.

Debiti per accise su metano e imposta regionale	2.655.551
Debiti per accise su energia elettrica	420.622
Debiti verso erario per ritenute	181.895
Debiti IRAP/IRES	589.322
Imposta di bollo	1.918
<b>Totale</b>	<b>3.849.308</b>

I debiti per accise metano ed energia elettrica sono relativi a minori importi versati determinati in sede di acconto rispetto alle accise effettive addebitate in fatture e consuntivate in sede di Dichiarazione annuale di consumo.

**D.13 Debiti verso istituti di previdenza**

I debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale riguardano la posizione debitoria della Società nei confronti degli Istituti previdenziali, tra cui l'INAIL e l'INPS, che saranno regolati successivamente al 31 dicembre 2025 in base alle scadenze stabilite dalla legge. Il valore al 31.12.2025 è pari a 141.848 euro.

**D.14 Altri debiti**

Nella tabella che segue sono dettagliate le voci che compongono gli altri debiti per un importo complessivo di 3.439.060 euro al 31.12.2025.

Debiti per depositi cauzionali	2.519.538
Debiti verso dipendenti	344.622
Debiti verso fondi	106.315
Altri debiti diversi	468.586
<b>Totale</b>	<b>3.439.060</b>

I debiti verso dipendenti sono riferiti principalmente a debiti per retribuzioni per 123.691 euro e ratei per retribuzioni differite pari a 218.624 euro.

Nel corso dell'esercizio in esame, si registra una diminuzione dell'ammontare dei depositi cauzionali passivi iscritti in bilancio per complessivi 1.904.450 euro, risultando a fine anno pari a 2.519.538 euro.

Sono iscritti in questa voce i costi e ricavi di competenza dell'esercizio da sostenersi in esercizi successivi. I ratei passivi ammontano a 647.852 euro e sono principalmente relativi ad interessi debitori bancari e alla rilevazione del risultato del mese di dicembre 2025 dei derivati addebitati il mese successivo. I risconti passivi sono pari a 425 euro. La quota di interessi attivi 2025 relativi ai piani di rateizzazione aperti nel 2023 è stata pari a 152.872 euro, che è pari sostanzialmente alla riduzione complessiva dei risconti passivi.

	Ratei passivi	Risconti passivi	Totale Ratei e Risconti passivi
<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>1.357.320</b>	<b>154.130</b>	<b>1.511.450</b>
Variazione nell'esercizio	(709.469)	(153.705)	(863.173)
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>647.852</b>	<b>425</b>	<b>648.277</b>

Le fidejussioni sono rilasciate in favore di terzi a garanzia degli adempimenti contrattuali. Esse sono riportate per un importo pari all'ammontare nominale.

Nella tabella che segue è riportato il dettaglio delle garanzie bancarie e assicurative pari ad un importo di euro 136.989.012 e il dettaglio delle Parent Company Guarantee rilasciate dalla controllante Nova Coop S.C., in possesso del rating pubblico A 2.2 assegnato da Cerved Rating Agency.

**Impegni,  
garanzie  
di passività  
potenziali  
non risultanti  
dallo Stato  
Patrimoniale**

**FIDEIUSSIONI PASSIVE RILASCIATE DA ISTITUTI BANCARI E ASSICURATIVI IN FAVORE DI TERZI**

	Esercizio 2025
Vs Soc di distribuzione di energia elettrica e gas naturale	3.411.907
Vs Agenzia delle Dogane e dei Monopoli	2.532.489
Vs Gestore dei Mercati energetici per acquisto gas ed energia elettrica	19.400.000
Vs Terna Spa per il servizio di dispacciamento di energia elettrica	52.551.000
Vs grossisti di energia elettrica e gas naturale	25.600.780
Vs Snam Rete gas per il servizio di bilanciamento e trasporto del gas naturale	8.077.000
Vs Stogit per il servizio di stoccaggio del gas naturale	500.000
Vs stazioni appaltanti per i contratti di fornitura energia elettrica e gas	24.915.837
<b>TOTALE FIDEIUSSIONI</b>	<b>136.989.012</b>

**PARENT COMPANY GUARANTEE RILASCIATE DALLA CONTROLLANTE IN FAVORE DI TERZI**

	Esercizio 2025
Vs grossisti di energia elettrica e gas naturale	104.800.000
Vs Soc di distribuzione di energia elettrica e gas naturale	77.814.516
<b>TOTALE PCG</b>	<b>182.614.516</b>

# Conto economico

## A. Valore della produzione

Il valore della produzione al 31.12.2025 è così suddiviso:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.174.756.254
Altri Ricavi e proventi	1.560.862

### A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni si suddividono nelle seguenti attività e sono stati realizzati tutti sul territorio Nazionale:

1.a) ricavi per vendita energia elettrica	1.064.774.108
1.b) ricavi per vendita gas naturale	109.982.146

#### 1.a - Ricavi per vendita di energia elettrica

Sono composti per 727.428.282 euro da ricavi per vendita materia prima e per la restante parte pari a 337.345.826 euro all'addebito di ricavi cd "passanti" relativi al servizio di distribuzione e dispacciamento dell'energia elettrica. Lo stesso importo è presente nei costi di acquisto di energia elettrica.

#### 1.b Ricavi per vendita di gas naturale

Sono composti per 93.056.141 euro da ricavi per vendita materia prima e per la restante parte pari a 16.926.005 euro all'addebito di ricavi passanti relativi al servizio di distribuzione del gas naturale. Lo stesso importo è presente nei costi di acquisto di gas naturale.

### A.5) Altri ricavi e proventi

La tabella che segue dettaglia le voci più significative degli Altri ricavi e proventi che complessivamente ammontano a 1.560.862 euro.

Sopravvenienze attive	840.357
Rimborso spese legali	428.920
Altri ricavi e proventi	291.585
<b>Totale</b>	<b>1.560.862</b>

Le sopravvenienze attive sono relative ad una maggiore valorizzazione di costi per acquisto di Garanzie d'Origine stanziati l'anno precedente, che nel corso del 2025 si sono rilevati effettivamente minori.

I costi della produzione ammontano complessivamente a 1.164.962.583 euro.

## B. Costi della produzione

Costi per materie prime, sussidiarie e di consumo	1.140.319.781
Costi per servizi	11.460.260
Costi per godimento beni di terzi	2.389.378
Costi per il personale	3.837.874
Ammortamenti e Svalutazioni	4.670.960
Variazione delle rimanenze di materie prime	1.552.441
Accantonamento per rischi	0
Oneri diversi di gestione	731.890
<b>Totale</b>	<b>1.164.962.583</b>

### B.6 Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

I costi per materie prime si suddividono nelle seguenti attività:

6.a) costi per acquisto energia elettrica	1.040.165.408
6.b) costi per acquisto gas naturale	100.075.948
6.c) costi per acquisto di altre materie prime	78.425
<b>Totale</b>	<b>1.140.319.781</b>

#### 6.a Costi di acquisto di energia elettrica

Sono composti per 702.901.898 euro da costi per acquisto di materia prima e per la restante parte pari a 337.263.510 euro all'addebito di costi cd "passanti" relativi al servizio di distribuzione e dispacciamento dell'energia elettrica. Lo stesso importo è presente nei ricavi di vendita come descritto precedentemente.

#### 6.b Costi di acquisto di gas naturale

Sono composti per 83.149.943 euro da costi per acquisto di materia prima e per la restante parte pari a 16.926.005 euro all'addebito di costi cd "passanti" relativi al servizio di distribuzione di gas naturale. Lo stesso importo è presente nei ricavi di vendita come descritto precedentemente.

**B.7 Per servizi**

La tabella che segue dettaglia analiticamente la composizione della voce che ammonta al 31.12.2025 a 11.460.260 euro.

Spese postali	378
Servizio lettura contatori	10.000
Spese telefoniche	48.412
Costi per acquisizione clienti e gestione del credito	347.258
Servizio stampa e consegna bollette	432.677
Servizi accessori agli acquisti	1.021.747
Costi accessori ai noleggi	41.762
Spese società di revisione	48.986
Costo service legale, fiscale e personale	1.153.636
Costi per qualità	16.888
Costi per servizi vari	61.306
Pedaggi	32.438
Lavoro interinale	1.077
Assistenza HW/SW	197.841
Prestazioni di esternalizzazioni e service esterni	93.158
Consulenze commerciali	0
Consulenze tecniche e professionali	456.758
Compensi per il Collegio Sindacale e amm.ori	220.761
Assicurazioni	5.754
Costi di pubblicità e stampa	206.742
Fee Commerciali	6.000.731
Contributi Enasarco	211.593
Costo personale distaccato	0
Spese bancarie per fidejussioni	409.344
Commissioni di factoring	144.509
Spese per servizi bancari	296.503
<b>Totale</b>	<b>11.460.260</b>

**B.8 Per godimento beni di terzi**

La composizione di tale voce al 31.12.2025 è illustrata dalla seguente tabella:

Stoccaggio	91.178
Fitti passivi	134.938
Servizi noleggio autovetture	117.214
Canoni SW e di servizio	1.910.023
Spese condominiali	135.299
Altri	725
<b>Totale</b>	<b>2.389.378</b>

**B.9 Per il personale**

Il costo per il personale ammonta a 3.837.874 euro. Segue il dettaglio delle principali voci del costo del personale.

Costi per salari e stipendi	2.651.603
Costi per oneri sociali	793.339
Trattamento di fine rapporto	219.678
Trattamento di quiescenza e simili	50.812
Altri costi del personale	122.443
<b>Totale</b>	<b>3.837.874</b>

I dipendenti in forza al 31.12.2025 sono composti da 4 dirigenti, 3 quadri e 53 impiegati per un totale di 60 risorse.

**NUMERO MEDIO DIPENDENTI PER CATEGORIA**

Mese	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale 2025	Totale 2024	Confronto 2025/2024
Gennaio	4	3	50	57	46	-3
Febbraio	4	3	51	58	46	-2
Marzo	4	3	52	59	47	-3
Aprile	4	3	52	59	47	-5
Maggio	4	3	53	60	48	-4
Giugno	4	3	52	59	49	-2
Luglio	4	3	55	62	51	1
Agosto	4	3	55	62	53	5
Settembre	4	3	55	62	53	3
Ottobre	4	3	56	63	53	5
Novembre	4	3	56	63	53	3
Dicembre	4	3	54	61	54	3
<b>Numero Medio</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>53</b>	<b>60</b>	<b>53</b>	<b>0</b>

**B.10 Ammortamenti e Svalutazioni**

La composizione di tale voce, che al 31.12.2025 ammonta a 4.670.960 euro, è illustrata dalla seguente tabella:

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.338.828
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	132.132
Svalutazioni delle immobilizzazioni	0
Svalut. crediti compresi nell'attivo circolante e dispon. liquide	3.200.000
<b>Totale</b>	<b>4.670.960</b>

**B.11 Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Le rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci hanno subito un decremento di 1.533.035 euro e sono totalmente riferite al valore dello stoccaggio di gas naturale come commentato alla voce C.I. dello Stato Patrimoniale.

**B.12 Accantonamento per rischi**

Nel corso dell'esercizio non sono stati effettuati accantonamenti per rischi.

**B.14 Oneri diversi di gestione**

La composizione di tale voce, che al 31.12.2025 ammonta a 731.890 euro, è illustrata nella tabella che segue:

Sopravvenienze passive	826
Contributo Associativi e Arera	360.629
Corrispettivi PCG	118.656
Bolli di registro e vidimazioni	22.920
Altre imposte e tasse	16.812
Spese di rappresentanza	88.712
Altri oneri diversi di gestione	123.335
<b>Totale</b>	<b>731.890</b>

**C.16 Altri proventi finanziari**

Gli altri proventi finanziari 1.084.635 euro sono costituiti principalmente da interessi di mora e rateizzazione verso clienti maturati sui giorni di ritardo di pagamento delle fatture attive e da interessi attivi bancari e da rapporti finanziari con la controllante.

Interessi attivi di mora	496.227
Interessi attivi di rateizzazione	201.193
Interessi attivi bancari	229.704
Altri interessi attivi	28.670
Interessi attivi a Controllante	128.842
Proventi da operazioni di trading	0
<b>Totale Altri proventi finanziari</b>	<b>1.084.635</b>

**C.17 Interessi e altri oneri finanziari**

La voce, che ammonta a 1.597.354 euro, accoglie prevalentemente gli interessi finanziari sostenuti per le diverse forme di finanziamento concesse dalle banche e società di factoring e, in via residuale, per il finanziamento rilasciato dalla Controllante e gli oneri finanziari come dettagliatamente esposto nella tabella che segue:

Interessi verso controllante	537
Interessi verso banche e altri istituti finanziari	1.596.247
Interessi verso altri	569
Oneri da operazioni di trading	0
<b>Totale Interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>1.597.354</b>

La voce "Imposte sul reddito d'esercizio" accoglie le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio, costituito dalle imposte correnti e dalle imposte differite e anticipate.

Le imposte correnti rappresentano le imposte sul reddito dovute, riferibili al reddito imponibile dell'esercizio e all'aliquota d'imposta vigente alla data di bilancio.

Le imposte anticipate e differite accolgono tutte le differenze temporanee, determinate dall'esistenza di differenze tra il valore attribuito ad una posta di bilancio secondo la normativa civilistica rispetto a quello attribuito alla stessa posta in base alla normativa tributaria. Sono rilevate solo le differenze temporanee destinate ad essere riassorbite nel corso degli esercizi futuri. In particolare, le imposte anticipate sono rilevate nel rispetto del principio della prudenza, solo quando vi è una ragionevole certezza del loro futuro recupero.

La composizione di tale voce al 31.12.2025 è illustrata dalla seguente tabella:

Imposte correnti IRES	3.101.466
Imposte correnti IRAP	589.322
Sopravvenienze esercizi precedenti	(13.133)
<b>Totale</b>	<b>3.677.655</b>

**Imposte  
sul reddito  
dell'esercizio**

**C.  
Proventi  
e oneri  
finanziari**

## IMPOSTE ANTICIPATE

	Imponibili	Ires: aliq. 24%	Irap: aliq. 3,90%	Totali
<b>Esercizio precedente:</b>				
Ammortamento avviamento	-	-	-	-
Accantonamento Crediti non dedotto	-	-	-	-
Svalutazione Avviamento	-	-	-	-
Compensi non corrisposti	-	-	-	-
Salario variabile	-	-	-	-
<b>TOTALE IMPOSTE ANTICIPATE ES. PRECEDENTE</b>	-	-	-	-
Coperture su derivati				
<b>TOTALE IMPOSTE ANTICIPATE ES. PRECEDENTE</b>	-	-	-	-
<b>Stanziamenti:</b>				
Compensi non corrisposti	-	-	-	-
Salario variabile	-	-	-	-
Accantonamento Crediti non dedotto	-	-	-	-
<b>TOTALE STANZIAMENTI</b>	-	-	-	-
<b>Rientri:</b>				
Ammortamento avviamento	-	-	-	-
Accantonamento Crediti non dedotto	-	-	-	-
Svalutazione Avviamento	-	-	-	-
Compensi non corrisposti	-	-	-	-
Salario variabile	-	-	-	-
<b>TOTALE RIENTRI</b>	-	-	-	-
<b>Totale IMPOSTE ANTICIPATE</b>	-	-	-	-
<b>Rilevazione a Patrimonio:</b>				
Coperture su derivati rientri	-	-	-	-
Coperture su derivati stanziamenti	40.391	9.694	1.575	11.269
<b>TOTALE CREDITI PER IMPOSTE ANTICIPATE</b>	<b>40.391</b>	<b>9.694</b>	<b>1.575</b>	<b>11.269</b>

## IMPOSTE DIFFERITE

	Imponibili	Ires: aliq. 24%	Irap: aliq. 3,90%	Totali
<b>Esercizio precedente:</b>				
Interessi di mora non tassati	-	-	-	-
Coperture su derivati	612.702	147.049	23.895	170.944
<b>Totale IMPOSTE DIFFERITE ES. PRECEDENTE (IMP. DI GRUPPO)</b>	<b>612.702</b>	<b>147.049</b>	<b>23.895</b>	<b>170.944</b>
<b>Stanziamenti:</b>				
Interessi di mora non tassati	-	-	-	-
<b>TOTALE STANZIAMENTI</b>	-	-	-	-
<b>Rientri:</b>	<b>612.702</b>	<b>147.049</b>	<b>23.895</b>	<b>170.944</b>
Interessi di mora non tassati	0	0	-	0
<b>TOTALE RIENTRI</b>	<b>612.702</b>	<b>147.049</b>	<b>23.895</b>	<b>170.944</b>
<b>TOTALE IMPOSTE DIFFERITE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rilevazione a Patrimonio:</b>				
Coperture su derivati	110.692	26.566	4.317	30.883
<b>TOTALE DEBITI PER IMPOSTE DIFFERITE</b>	<b>110.692</b>	<b>26.566</b>	<b>4.317</b>	<b>30.883</b>
<b>IMPOSTE CREDITI/DEBITI ANTICIPATE/(DIFFERITE) NETTE</b>	<b>(70.301)</b>	<b>(16.872)</b>	<b>(2.742)</b>	<b>(19.614)</b>

# Fatti successivi alla chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione 2026

Sulla base delle linee guida tracciate dal Piano Industriale e delle strategie commerciali delineate per il prossimo esercizio, è stato redatto il Budget previsionale 2026 che proietta un risultato ante imposte con un risultato positivo superiore ad 1.5 milioni di euro.

Le vendite ammontano a 1.031 milioni di euro, il margine lordo delle merci previsto è pari a 26 milioni di euro, l'EBITDA di 4.7 milioni di euro, e un risultato positivo della gestione caratteristica di 2.2 milioni di euro. L'effetto netto della gestione finanziaria è negativo per 610 mila euro.

Come riportato in precedenza, sono state contabilizzate solo le imposte anticipate/differite che non transitano dal Conto Economico, avendo ad oggetto strumenti finanziari derivati di copertura.

# Altre informazioni

Non sono presenti in bilancio crediti e debiti di durata residua superiore a cinque anni.

## Compensi ad amministratori e sindaci

- Compenso Collegio Sindacale      euro 40.761
- Compenso Amministratori      euro 180.000

## Corrispettivi alla società di revisione

Ai sensi dell'art. 149 *duodecies* del Regolamento di attuazione del D.Lgs. 58/1998, i corrispettivi di competenza dell'esercizio spettanti alla società di revisione sono così sintetizzabili:

- Revisione contabile:      38.154 euro
- Altri Servizi:      7.000 euro
- Spese:      3.832 euro

## Parti correlate

In relazione a quanto previsto dai punti 22 *bis* e 22 *ter* dell'art.2427 comma 1 del Codice Civile, così come interpretati ed analizzati dall'appendice di aggiornamento al documento n.12 emesso dall'OIC nel mese di marzo 2010 ed in considerazione di quanto emanato in data 17 marzo 2010 dal CNDCEC (Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili) in illustrazione a detta materia, si segnala che non sono intervenute operazioni rilevanti realizzate con parti correlate che non siano state concluse a normali condizioni di mercato. Non esistono accordi fuori bilancio che debbano essere evidenziati e dettagliati in questa sede, così come richiesto dalla normativa sopra citata.

## Informativa su strumenti finanziari derivati (art.2427-bis C.C.)

Segnaliamo che la società ha in corso alcuni contratti di copertura sulle commodity di tipo Future con diversi Istituti di Credito.

I contratti sono stati sottoscritti con la finalità di copertura dal rischio di prezzo della materia prima (principalmente energia elettrica). Al 31.12.2025 il 'fair value' dei presenti contratti corrispondeva ad un valore positivo pari a Euro 110.672 ed un valore negativo di Euro 40.391, come comunicato dagli istituti di credito.

Relativamente ai citati contratti derivati, si segnala che il 'fair value' è stato contabilizzato nelle rispettive poste di Stato Patrimoniale Attivo, nei Fondi per Rischi e Oneri, e in contropartita nella voce A) VII 'Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi', tenuto conto degli effetti fiscali differiti come in precedenza dettagliati, in quanto sussiste una elevata correlazione tra le caratteristiche tecnico-finanziarie di tale strumento derivato e quelli della attività/passività sottostante.

## Attività di Direzione e Coordinamento

La società è sottoposta a direzione e coordinamento da parte di Nova Coop Società Cooperativa, con sede in via Nelson Mandela 4, 13100 Vercelli P.IVA/CF 01314250034.

Riportiamo di seguito i dati essenziali del bilancio d'esercizio al 31.12.2024 approvato dall'Assemblea dei soci in data 28.06.2025.

Rileviamo, inoltre, come la Nova Coop Società Cooperativa provvede alla predisposizione del Bilancio consolidato di Gruppo, la cui copia è disponibile presso la sede legale della stessa.

## NOVA COOP S.C.

### SITUAZIONE PATRIMONIALE

A	Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
B	Immobilizzazioni		1.199.169.729
C	Attivo circolante		880.803.472
D	Ratei e risconti		139.407
<b>ATTIVO</b>			<b>2.044.899.662</b>
A	Patrimonio netto		822.319.194
	di cui UTILI D'ESERCIZIO	7.277.492	
B	Fondo per rischi e oneri		24.315.392
C	Trattamento di fine rapporto di lavoro		22.237.689
D	Debiti		1.208.552.581
E	Ratei e risconti		2.687.752

### PASSIVO

### CONTO ECONOMICO

A	Valore della produzione		1.126.817.954
B	Costi della produzione		(1.116.271.632)
C	Proventi e oneri finanziari		35.280.707
D	Rettifiche di valore di attività finanziarie		(37.419.985)
	Imposte correnti	1.212.424	
	Imposte relative a esercizi precedenti	108.181	
	Imposte differite e anticipate	1.981.007	
	Proventi da consolidamento fiscale	(2.172.060)	
	Imposte sul reddito dell'esercizio		(1.129.552)
<b>Utile d'esercizio</b>			<b>7.277.492</b>

# Proposta di delibera di destinazione del risultato

Cari Soci,

il bilancio che presentiamo alla vostra attenzione si chiude con un utile d'esercizio di 7.147.738 euro.

Nel rispetto delle previsioni statutarie e normative si invita l'assemblea ad approvare il bilancio di esercizio 2025 e si propone di destinare l'utile netto d'esercizio, pari a Euro 7.147.738 come segue:

- Riserva legale: Euro 357.387;
- Riserva disponibile: Euro 6.790.351.

## Dichiarazione di conformità

Il sottoscritto Patrizio Dettoni dichiara che il documento informatico in formato XBRL contenente lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, la Nota Integrativa e il Rendiconto Finanziario sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

Copia su supporto informatico conforme all'originale documento su supporto cartaceo ai sensi degli artt. 38) e 47) del D.P.R. 445/2000, che si trasmette ad uso Registro Imprese.

Per il Consiglio di Amministrazione

**Il Presidente**

Patrizio Dettoni



# Relazioni

---

Relazione del Collegio Sindacale	78
Relazione della Società di Revisione	83

**NOVA AEG S.p.A.**

Sede Legale: Via Nelson Mandela, 4 – 13100 Vercelli (VC)

Capitale sociale interamente versato Euro 10.000.000,00

Registro Imprese di Biella e Vercelli n. 02616630022

Codice Fiscale e partita IVA n. 02616630022

Codice REA: VC - 198079

Società sottoposta a direzione e coordinamento del socio NOVACOOP Soc. Coop.

Via Nelson Mandela, 4 - 13100 Vercelli

Partita IVA e Codice Fiscale n. 01314250034

\*\*\*

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE****AI SENSI DELL'ART. 2429, COMMA 2, DEL CODICE CIVILE****SUL BILANCIO RELATIVO ALL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 dicembre 2025**All'assemblea degli azionisti della società NOVA AEG S.p.a.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della NOVA AEG S.p.a. (la "Società") al 31 dicembre 2025, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un utile di esercizio di Euro 7.147.738.

Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

Il Collegio Sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di

1



vigilanza previste nella Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale. Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti UNIAUDIT S.r.l. ci ha consegnato la propria relazione contenente un giudizio senza modifica, in particolare specificando che: "A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione."

**ATTIVITÀ DI VIGILANZA AI SENSI DELL'ART. 2403 DEL CODICE CIVILE**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e alle adunanze del consiglio di amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, anche in funzione della rilevazione

tempestiva di situazioni di crisi o di perdita della continuità, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni; a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

In particolare, con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti abbiamo scambiato tempestivamente dati ed informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo incontrato l'Organismo di Vigilanza ed abbiamo preso atto delle relazioni emesse dallo stesso, dalla cui lettura non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c. o ex art. 2409 c.c..

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies del D.Lgs. 12 gennaio 2019 n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte del soggetto incaricato della revisione legale ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.Lgs. 12 gennaio 2019 n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-novies del D.Lgs. 12 gennaio 2019 n. 14.

Non sono pervenute segnalazioni da parte di banche e gli altri intermediari finanziari di cui all'art. 106 del D.Lgs. 1° settembre 1993 n. 385 (Testo Unico Bancario) ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-decies del D.Lgs. 12 gennaio 2019 n. 14.



## BILANCIO D'ESERCIZIO

In merito al bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 riferiamo quanto segue:

- Abbiamo verificato che gli amministratori hanno dichiarato la conformità alle norme di riferimento che disciplinano la redazione del bilancio d'esercizio;
- non essendo a noi demandata l'attività di revisione legale dei conti, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data al documento, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, del codice civile;
- ai sensi dell'art. 2426, comma 1, punto 5), del codice civile, abbiamo espresso il nostro consenso alla iscrizione (nei precedenti esercizi) nell'attivo dello stato patrimoniale dei costi di impianto ed ampliamento; si precisa, per mero richiamo, che non sarà possibile distribuire dividendi intaccando le riserve di utili oltre l'ammontare netto di tale posta capitalizzata nell'attivo;
- la relazione di revisione, che ci è stata messa a disposizione, predisposta ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 39/2010 e redatta a cura del soggetto incaricato della revisione legale dei conti UNIAUDIT S.r.l., contiene giudizio positivo senza rilievi né richiami di informativa; nel paragrafo "Altri Aspetti" viene precisato che *"La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito in nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio della Società non si estende a tali dati."*

- ai sensi dell'art. 2497-bis, comma primo, del Codice Civile, NOVA AEG S.p.A. ha indicato di essere soggetta a direzione e coordinamento da parte della Nova Coop Società Cooperativa e, pertanto, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio di tale società;
- l'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio è stata convocata entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

## CONCLUSIONI

Considerando la situazione economica generale e gli scenari geopolitici che incidono sui mercati, nonché i rilevanti investimenti previsti, il Collegio Sindacale raccomanda alla Società di mantenere il consueto e costante monitoraggio della situazione economica e finanziaria.

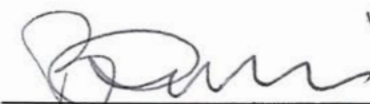
Si sottolinea l'importanza di mantenere un'attenta programmazione finanziaria e un aggiornamento costante relativamente all'informativa generale sulle modalità di espletamento dell'attività e sui conseguenti effetti di tipo economico-finanziario, con costante verifica e monitoraggio del piano degli investimenti e del *budget* per l'esercizio in corso e per quelli futuri.

In conclusione, considerando le risultanze dell'attività da noi svolta ed il giudizio espresso nella relazione rilasciata dalla società incaricata della revisione legale dei conti, il Collegio Sindacale non rileva motivi che ostino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, né ha obiezioni in merito alla proposta di delibera di destinazione dell'utile formulata dagli amministratori nell'apposito paragrafo della nota integrativa cui si rinvia nel dettaglio.

Torino, 30 aprile 2026

Il Collegio Sindacale

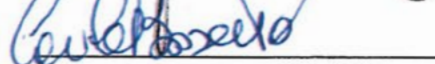
(Pier Luigi Passoni) Presidente



(Stefano Beltritti) Sindaco effettivo



(Carola Bosetto) Sindaco effettivo




## **Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

All'azionista unico della

**Nova Aeg S.p.A.**

Via Nelson Mandela, 4

13100 Vercelli

### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Nova Aeg S.p.A. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Altri Aspetti**

La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito in nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio della Società non si estende a tali dati.

#### **Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.



Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

#### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento.



In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

##### **Giudizio e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter) del D.Lgs. 39/10**

Gli amministratori della Nova Aeg S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Nova Aeg S.p.A. al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

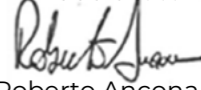
Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

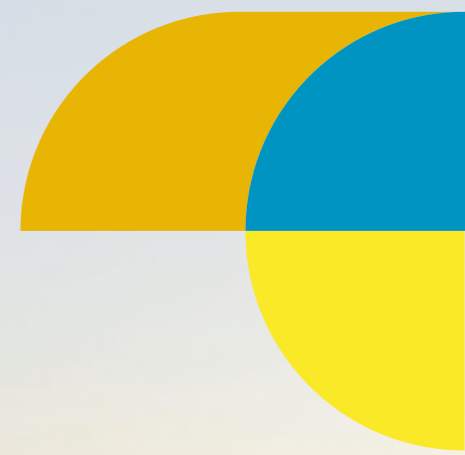
- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Nova Aeg S.p.A. al 31 dicembre 2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Firenze, 30 aprile 2026

Uniaudit S.r.l.  
  
 Roberto Ancona  
 Socio



Finito di stampare giugno 2026

Progetto grafico e impaginazione:  
Message S.p.A. Società Benefit

Stampa:  
Graf Art - Officine Grafiche Artistiche  
Venaria Reale, Torino



C.F. e P.IVA 02616630022

**Sede legale e operativa**

Via Nelson Mandela, 4  
13100 Vercelli (VC)  
telefono 0161 271898



SITO INTERNET  
[www.novaaeg.it](http://www.novaaeg.it)



NUMERO VERDE  
800-663836